

# 活動案内

経営革新を推進する  
一般社団法人日本能率協会



# 人と組織をつなぎ 経営革新の未来を拓く

日本能率協会(JMA)は1942年の創立以来、  
80年にわたり「経営革新の推進機関」として活動をしてまいりました。  
協会名の由来である「能率」はマネジメントの基本であり、  
今も企業経営にとって大きなテーマであり続けています。  
JMAは能率の精神を追求し、事業として実施することで、  
“人”を中心とした経営革新の推進に力を注いできました。  
日々、努めているのは、時代の半歩先を読むこと。  
会員、理事会、経営審議会、評議員会に参画する  
企業の声をお聞きしながら、事業の方向性を探っています。

世界は今、未来予測が困難な時代へ突入しています。  
先の見えない時代へ企業が適応するために必要なのはイノベーションです。  
その実現に向けて、JMAにできるのは「つなぐ」ことです。  
「人と人」「人と組織」「組織と組織」をつなぎ、さらには世界への架け橋をつくる。  
国や地域、企業、立場を超えて人々が集い、本音で対話できる場をつくる。  
イノベーションへの熱い共感を生むための  
「人づくり」「組織づくり」「仕組みづくり」こそが、  
日本産業界に対するJMAの責任だと考えています。  
JMAはこれからも経営革新の推進機関という  
日本産業界への変わらぬ責任を果たしながら、  
活気と調和にあふれる世界と社会の実現を目指していきます。

一般社団法人 日本能率協会 会長

中村正己



## Contents

日本能率協会の歴史	04
事業紹介	06
人材育成・組織開発	08
ものづくり支援	09
産業振興	10
ISO審査・温室効果ガス検証・第三者認証	11
事業支援体制	12
理事・監事	13
理事インタビュー	14
経営審議会 経営審議員	16
評議員	17
評議員インタビュー	27
経営課題調査、レポート発刊、会員制度	30



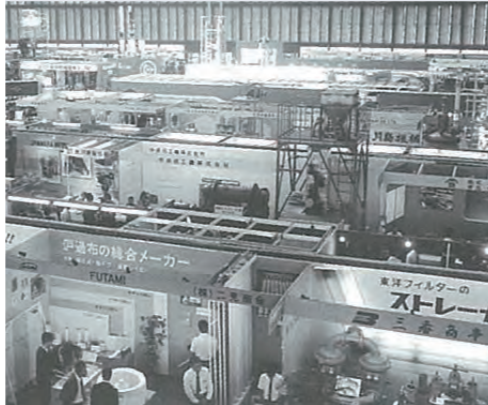
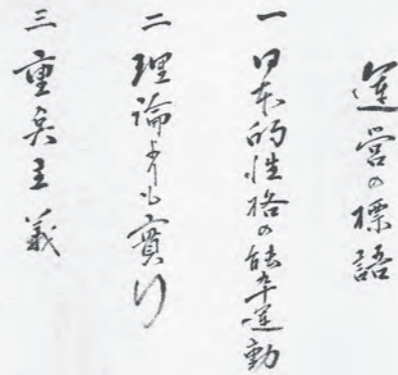
# 日本能率協会の歴史

戦後経済復興に向かって  
1940、50年代  
日本経済の成長とともに  
1960年代  
バブル経済とその崩壊  
1970年代  
1980年代  
1990年代  
グローバル化、ICT化の進展  
2000年代  
変化と再生の時代へ  
2010年代  
持続可能な社会をめざして  
2020年代

- 1942年…日本能率協会創立
- 1947年…戦後 第1回 生産技術者講習会(略称Pコース)開催
- 1949年…能率手帳発行
- 1951年…月刊『マネジメント』創刊
- 1957年…『マネジメントニュース』創刊
- 1960年…第1回 メンテナンス・ショー開催  
経営幹部養成コース(EDC)開講
- 1961年…第1回 生産管理部会全国大会(現・ものづくり総大会)開催
- 1965年…第1回 マーケティング総会議  
(現・マーケティング総大会)開催  
ZD(欠陥ゼロ)運動の普及活動開始
- 1968年…『こんな幹部は辞表を書け』刊行、ベストセラーに
- 1972年…創立30周年記念事業  
「日独米3国経営問題シンポジウム」開催
- 1973年…第1回 国際ホテル・レストラン・ショー開催
- 1974年…IE士養成コース開講。初のJMA洋上大学に400人参加
- 1976年…第1回 国際食品展(現・FOODEX JAPAN)開催  
「JMA総合マーケティング優秀メーカー賞」創設
- 1981年…「JMAマネジメントスクール」設置
- 1982年…第1回 能力開発総大会  
(現・HR Leaders NEXT カンファレンス)開催  
トップマネジメント研修(新任取締役セミナー)開講
- 1984年…「総合生産性優秀賞(TP賞)」創設
- 1987年…第1回 提言「世界最適経営革新」発表
- 1988年…「能力開発優秀企業賞」創設
- 1989年…経営革新研究所設置
- 1990年…JMAマネジメント・インスティテュート開講  
経営革新提言「市民主義経営」発表
- 1994年…JMA審査登録センター(JMAQA)設置
- 1995年…経営実務情報誌『JMAマネジメントレビュー』創刊
- 1999年…新たな企業の発展・成長をめざす  
経営革新提言「環境経営」発表
- 2002年…創立60周年記念事業  
「トップマネジメントカンファレンス」開催
- 2003年…経営革新提言  
「競争優位をめざす独創的な高付加価値経営への挑戦」発表
- 2004年…「日本CTOフォーラム」創設  
JMAグローバル・ビジネスリーダーコース開講
- 2006年…地球温暖化対策支援室(現・地球温暖化対策センター)設置
- 2007年…ものづくり改善月間キャンペーン2007展開  
CPP(購買・調達プロフェッショナル認定資格)創設
- 2011年…優良工場表彰制度「GOOD FACTORY賞」創設
- 2012年…一般社団法人日本能率協会 法人移行  
経営革新提言「共・進化の提唱」発表
- 2013年…アジア共・進化センター設立
- 2014年…第1回「KAIKA Awards」決定
- 2015年…ドイツメッセ社と提携、日本代表部設置  
第1回 国際ドローン展開催
- 2016年…JGAP認証事業に参入  
タイ・バンコクで、  
「GENBA Management Conference & Award」初開催
- 2017年…創立75周年  
経営革新提言「KAIKA経営の実践」を発表  
シリコンバレー・ニュー・ジャパン・サミット開催
- 2022年…創立80周年を迎える

## 1942年 日本能率協会創立

日本能率連合会と日本工業協会の2大能率団体が岸信介商工大臣の斡旋により統合、日本能率協会創立。初代会長の伍堂卓雄が示した「運営の三原則」(日本的性格の能率運動・理論よりも実行・重点主義)は、JMAの根幹である。



## 1960年 第1回 メンテナンス・ショー開催

欧米で盛んな「ショー&カンファレンス」を日本に本格導入。人と技術・製品が交流する場として業界関係者より支持され、日本産業界発展のための基盤となった。現在では幅広い分野で専門展示会を開催している。

## 1982年 トップマネジメント研修開講

激しく変化する経営環境の中で、トップマネジメント層には迅速な経営判断が求められている。経営力向上が、企業にとっての活力や競争力向上の最重要課題であるとの認識から研修を開催し、10,000名以上の修了者を輩出している。



## 2006年 地球温暖化対策支援室設置

SDGsを始めとした現代社会の課題に対する企業のサステナブル支援を目的に設置。プロジェクトの温室効果ガスの排出量を第三者の立場として確認し、排出量の透明性、信頼性を高めることによって、持続可能な社会の実現に向けて貢献する。



## 1947年 戦後 第1回生産技術者講習会開催

疲弊した経済状況を克服するため、「ものづくり日本」の基盤構築と、実際の生産活動を担う技術者の養成に着手。1947年に、戦後初の「生産技術者講習会」(Pコース)を開始。後の人材育成事業につながっていく。



## 1976年 第1回 国際食品展 (現・FOODEX JAPAN)開催

日本の経済発展や嗜好の多様化とともに「ワインブーム」や「イタメシ」など食の流行の発信基地として拡大。世界80カ国が出展するアジア最大級の食品・飲料の展示会に成長した。

## 1990年 JMAマネジメント・ インスティテュート開講

新しい時代・未来を切り拓く経営者・幹部育成のための本格的な長期教育機関として、JMAマネジメント・インスティテュート(JMI)を開講。以来、時代の要請に即した実践的なプログラムを実施。



## 2004年 「日本CTOフォーラム」創設

これからの日本企業の競争力強化の源泉は研究・開発やイノベーションであるとの認識のもと、共通課題について議論や分析を深める場として「日本CTOフォーラム」を創設。日本を代表する企業の最高技術責任者(CTO)が参画している。

## 2011年 優良工場表彰制度 「GOOD FACTORY賞」創設

日本およびアジア地域の工場を対象に生産性向上、品質向上をはじめ革新活動に成果をあげた工場を表彰。プロセスや成功要因、現場の知恵、働く方々の意識改革、社会的貢献などの取り組みを紹介する。





# 事業紹介

「人材育成・組織開発」「ものづくり支援」「産業振興」「ISO審査・温室効果ガス検証 第三者認証」のあらゆる経営課題解決を支援しています。



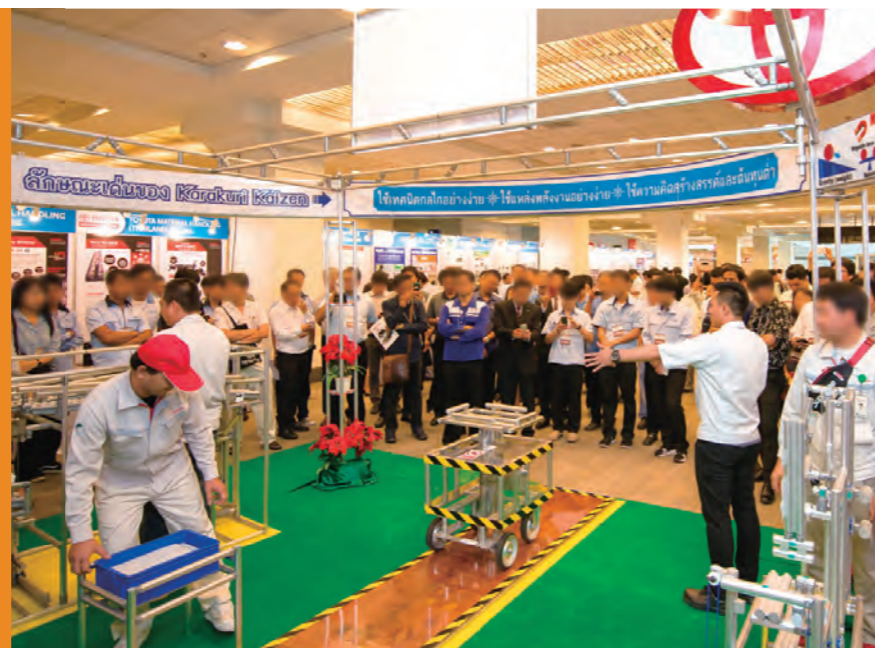
## 人材育成・組織開発

- 経営者・幹部育成
- 他流試合・異業種交流型公開セミナー
- 部門別・階層別研修、先進事例発表会
- 講師派遣型・カスタマイズ研修



## 産業振興

- 専門展示会
- 観光・宿泊・外食
- 食品・飲料
- 食品加工・包装
- アグリビジネス
- 製造・生産設備
- インフラ・リスク管理
- 要素技術・産業機器
- 物流
- 環境・エネルギー
- 住宅・オフィス・店舗・建築
- 人事・総務



## ものづくり支援

- ものづくり人材育成
- 開発・技術研修、シンポジウム、フォーラム
- 表彰&優秀事例発表会



## ISO審査 温室効果ガス検証 第三者認証

- ISO審査
- ISO研修
- 温室効果ガス検証



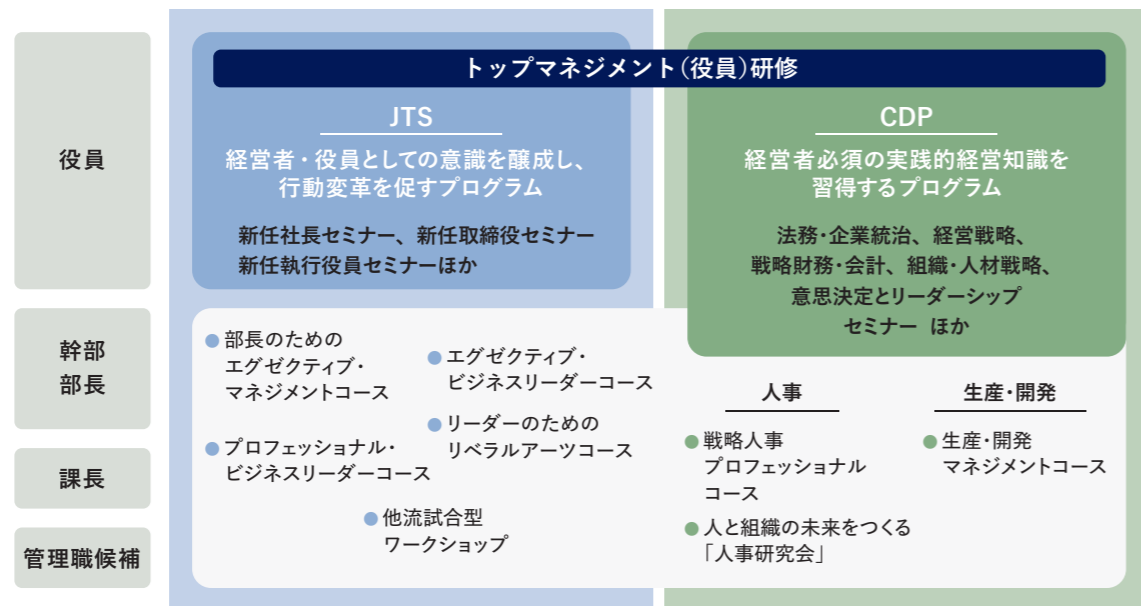


# 人材育成・組織開発

企業経営の要である「ひと」の力を最大にするを通じ、新たな経営・組織づくりに貢献します。

## 1 経営者・幹部育成

社長・役員、次世代経営者・幹部育成のためのプログラムを開催。第一線で活躍する講師の講演、他社参加者とのディスカッションを通して、大局的視点・持論・心構え等を内省し、磨きます。



## 2 部門別・階層別研修、先進事例発表会

人事・教育、マーケティングなど部門のスキルアップ研修や先進事例発表会のほか、各役職に求められる能力開発研修など、年間1,000本以上の公開型研修を開催しています。

部門別研修	人事・人材開発、組織開発、マーケティング、営業ほか
階層別・ビジネススキル研修	リーダーシップ、昇格者研修、思考力・実行力、新入社員研修 ほか
先進事例発表会	HR Leaders NEXT カンファレンス、マーケティング総合大会



## 3 講師派遣型・カスタマイズ研修 — 企業・学校・自治体

経営、組織づくりにおける課題をお客さまと一緒に見つけ、解決に向けた具体策を導き出します。

### ●主なテーマ

- ・教育プログラム構築・研修
- ・測定、診断、調査
- ・制度設計
- ・経営幹部育成 ・中堅・若手育成
- ・働き方改革支援
- ・教育体系構築
- ・行政評価 ほか



# ものづくり支援

製造業に関する育成プログラム・情報発信・交流を通じ、ものづくり力強化とイノベーション創出に貢献します。

## 1 ものづくり人材育成

生産・製造から調達・購買、研究・開発、設計、技術部門まで、ものづくりに関わるあらゆる人の実践力を高めるセミナー、研修プログラムを提供しています。

製造業の課題解決をワンストップで支援

生産	調達・SCM	企画・開発	クオリティ
生産技術 生産管理 生産戦略 生産企画	購買 調達 開発購買 SCM 購買戦略	研究 開発 設計 R&D 商品企画	品質保証 品質管理 R&D 商品企画

### ●ものづくり資格制度

「生産技術者向け」「購買・調達担当者向け」「第一線監督者向け」の3つの資格試験

**CPE**：生産技術者マネジメント  
スキル認定資格

**CPP**：調達プロフェッショナル  
認定資格

**CPF**：第一線監督者マネジメント  
スキル認定資格



## 2 開発・技術研修、シンポジウム、フォーラム

日本企業の強みを活かした商品開発力、技術開発力、設計力の強化をめざし、最新の技術情報の発信・交流、人材育成支援を行います。



**研究・開発(R&D)研修**  
開発・技術・研究部門リーダー養成  
イノベーション力養成 ほか



**技術シンポジウム**  
モータ技術、電源システム技術  
製品安全技術 ほか



**日本CTOフォーラム**  
日本を代表する企業が一堂に集い、共通の課題解決をめざすフォーラムです。

## 3 表彰&優秀事例発表会

企業のものづくり課題解決に向け、国内外を問わず他社の範となる優良な企業を表彰しています。また、受賞企業・組織による事例発表会も開催しています。

### ●第一線監督者の集い(名古屋・福岡・仙台)

**JMA GENBA Management Conference & Award(バンコク・上海)**  
第一線現場監督者が、取組みに対する役割と行動、現場マネジメントを発表、表彰します。

### ●GOOD FACTORY賞

日本およびアジア地域に進出している製造業の生産性や品質の向上、改善活動に成果をあげた工場・事業所を表彰します。



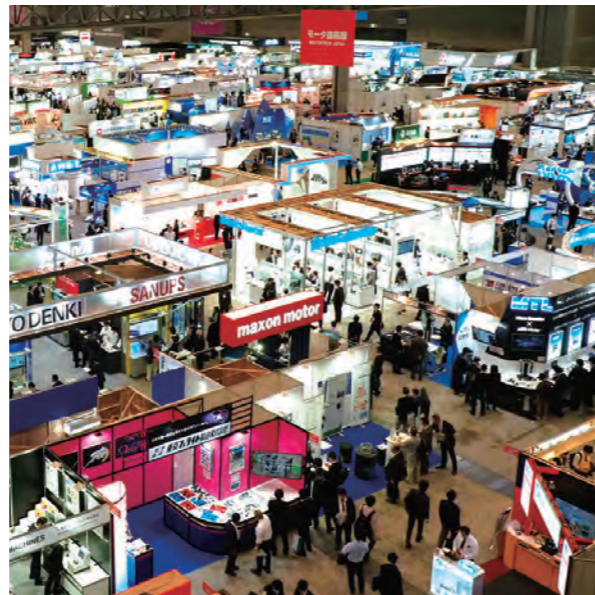


# 産業振興

人・モノ・情報の交流と発信を通じて  
産業界の活性化に貢献します。

## 1 専門展示会 — 出会い、つながりを創出

製造・インフラ産業から食・サービス産業まで、幅広い分野で年間約30本の専門展示会を開催しています。国内外の情報や技術・人材の交流の機会や場を提供し、産業界の発展に寄与いたします。



### ●展示会分野

- 観光・宿泊・外食
- 食品・飲料
- 食品加工・包装
- アグリビジネス
- 物流
- 人事・総務
- 製造・生産設備
- インフラ・リスク管理
- 要素技術・産業機器
- 環境・エネルギー
- 住宅・オフィス・店舗・建築

FOODEX JAPAN 国際食品・飲料展

国際ホテルレストラン・フード・ケータリングショー 厨房設備機器展

ホテルレストラン & FOODEX JAPAN

国際物流総合展 Logis-Tech Tokyo

観光・ホテル・外食産業展 - HOKKAIDO 2021

九州・沖縄 観光・宿泊・外食産業展 2022

テクノフロンティア TECHNO-FRONTIER

インダストリーフロンティア INDUSTRY-FRONTIER

メンテナンス・レジリエンス

INCHEM TOKYO

プラントショー OSAKA

HRX

Japan Home & Building Show

九州ホーム & ビルディングショー

ビルメンヒューマンフェア クリーンEXPO

アグロ・イノベーション

鳥獣対策・シビエ活用展

草刈り・除草ワールド

フローラル・イノベーション

猛暑対策展

労働安全衛生展

騒音・振動対策展

土木・建設業 / 製造業向け 環境改善・資源循環展

都市開発・建設総合展2022

災害リスク対策推進展

インフラ技術産業EXPO

エネルギー技術革新EXPO



# ISO審査・温室効果ガス検証 第三者認証

審査のプロとして、お客さま企業の商品・サービスの信頼性を高め、企業価値向上に貢献します。

## 1 ISO審査 — 経営力を高める審査

マネジメントシステム規格を“経営ツール”として活用し、優れた改善の継続と経営目標達成をめざして、審査を行います。審査のプロとして、組織の使命、ビジョンの実現、価値の創造に貢献します。



- 品質マネジメントシステム ISO 9001
- 医療機器-品質マネジメントシステム ISO 13485
- 環境マネジメントシステム ISO 14001
- 情報セキュリティマネジメントシステム ISO/IEC 27001
- 食品安全マネジメントシステム ISO 22000
- 労働安全衛生マネジメントシステム ISO 45001
- 食品安全システム認証 FSSC 22000
- 生産者団体が活用する農場管理の基準 JGAP/ASIA GAP
- 食品安全マネジメント協会認証スキーム JFS-C規格
- 化粧品優良製造規範 ISO 22716

(2022年8月現在)

## 2 ISO研修 — ISO活用ノウハウの宝庫

長年のマネジメントに関する知識・手法をベースとし、品質、環境、食品安全など各種規格に対応したISO研修です。



### ●課題解決に最適なプログラム構成

#### 公開研修

各社の抱える課題について、他社との研鑽を通じて学んでいただく場です。約50種類のラインナップより、課題に合わせてお選びいただけます。

#### 講師派遣型研修

お客さまのご要望に合わせて、研修プログラムをカスタマイズします。研修内容を社内で同時に共有することで、効果的に展開することができます。

#### 食品安全シンポジウム

食の安全・安心に関わる最新の企業事例・トピックをテーマに、講演者と参加者が討議し、共に考える場です。

## 3 温室効果ガス検証 — 環境経営の実現へ向けて

温室効果ガス排出量・吸収量の第三者検証機関として、公正・中立な活動を行います。



### ●情報開示された温室効果ガス排出量の検証

サプライチェーンを含めた温室効果ガスの排出量(スコープ1,2,3)の検証を実施することにより、検証報告書を発行します。

### ●国内制度上におけるCO<sub>2</sub>排出量・吸収量の審査・検証

- J-クレジット制度(森林吸収、排出源)の審査、検証
- 各種制度のもと、事業所の排出削減活動の検証
- 海外におけるCO<sub>2</sub>削減・吸収プロジェクト(2国間クレジット制度)の審査、検証 ほか



# 事業支援体制

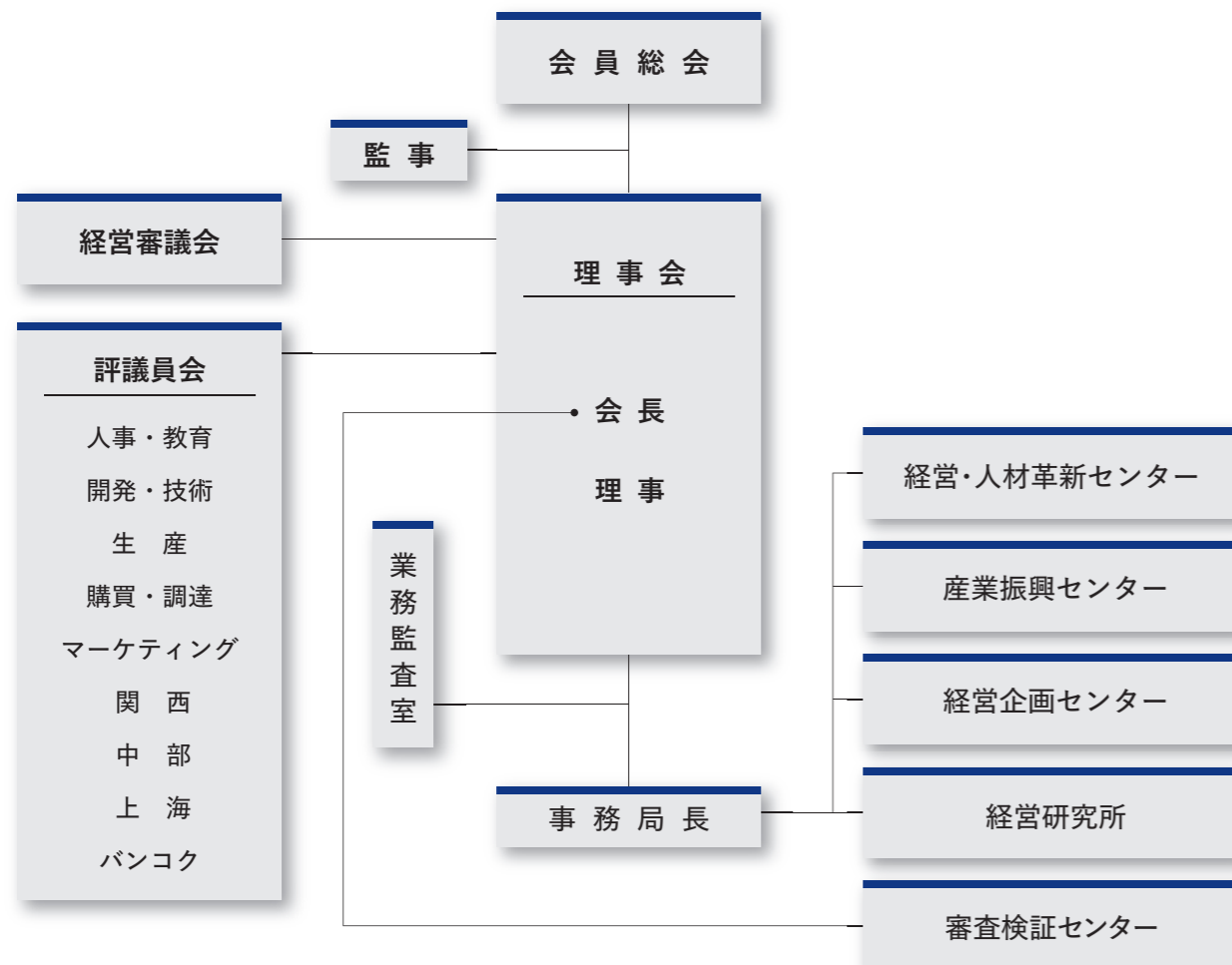
日本能率協会(JMA)は以下の体制で事業推進しております。

経営審議会とは、産業界の要望や期待に沿う活動を行うため、JMA事業全般に対する経営的視点のアドバイスをいただく組織です。

評議員会とは、会員各位のご要望を的確に事業に反映させるために、経営機能別および地域ごとにご意見をいただく組織です。



## 2022年度 組織図



## 一般社団法人 日本能率協会 理事・監事 名簿 Board Members

2022年6月13日現在  
任期：2022年6月13日から2024年度会員総会の終結の時まで

\*…代表理事

会長(常勤) Chairman of the Board	中村 正己* Masami Nakamura	一般社団法人 日本能率協会 Japan Management Association	会長 Chairman of the Board
理事(常勤) Directors	小宮 太郎* Taro Komiya	一般社団法人 日本能率協会 Japan Management Association	専務理事 Senior Managing Director
理事(常勤) Directors	井上 直* Tadashi Inoue	一般社団法人 日本能率協会 Japan Management Association	常務理事 Managing Director
理事 Directors	石黒 成直 Shigenao Ishiguro	TDK株式会社 TDK Corporation	代表取締役会長 Chairman & Director
理事 Directors	伊藤 雅俊 Masatoshi Ito	味の素株式会社 AJINOMOTO Co., Inc.	執行役 Executive Officers
理事 Directors	井上 礼之 Noriyuki Inoue	ダイキン工業株式会社 DAIKIN INDUSTRIES, LTD	取締役会長 兼 グローバルグループ代表執行役員 Chairman of the Board and Chief Global Group Officer
理事 Directors	大橋 徹二 Tetsuji Ohashi	コマツ Komatsu Ltd.	取締役会長 Chairman of the Board
理事 Directors	加藤 文昭 Fumiaki Kato	株式会社 JMAホールディングス JMA Holdings Inc.	代表取締役社長 Chief Executive Officer
理事 Directors	金子 真吾 Shingo Kaneko	凸版印刷株式会社 Toppan Printing CO., LTD.	代表取締役会長 Chairman & Representative Director
理事 Directors	熊谷 俊範 Toshinori Kumagai	株式会社 フジマック FUJIMAK CORPORATION	代表取締役会長 Chairman
理事 Directors	下代 博 Hiroshi Geshiro	株式会社 ダイフク Daifuku Co., Ltd.	代表取締役社長 社長執行役員 President and CEO
理事 Directors	小路 明善 Akiyoshi Koji	アサヒグループホールディングス株式会社 Asahi Group Holdings, Ltd.	取締役会長 兼 取締役会議長 Chairman of the Board
理事 Directors	柵山 正樹 Masaki Sakuyama	三菱電機株式会社 MITSUBISHI ELECTRIC CORPORATION	シニアアドバイザー Senior Corporate Adviser
理事 Directors	佐々木 正人 Masato Sasaki	株式会社 竹中工務店 TAKENAKA CORPORATION	取締役社長 President
理事 Directors	定保 英弥 Hideya Sadayasu	株式会社 帝国ホテル Imperial Hotel, Ltd.	代表取締役社長 President
理事 Directors	猿丸 雅之 Masayuki Sarumaru	YKK株式会社 YKK Corporation	代表取締役会長 Chairman
理事 Directors	鈴木 純 Jun Suzuki	帝人株式会社 TEIJIN LIMITED	取締役会長 Chairperson
理事 Directors	鈴木 亨 Toru Suzuki	株式会社 日本能率協会コンサルティング JMA Consultants Inc.	取締役会長 Chairperson
理事 Directors	仙田 貞雄 Senda Sadao	三井金属鉱業株式会社 MITSUI MINING & SMELTING CO., LTD.	名誉相談役 Executive Adviser
理事 Directors	高橋 広行 Hiroyuki Takahashi	株式会社 JTB JTB Corp.	取締役会長 Chairperson of the Board
理事 Directors	津賀 一宏 Kazuhiro Tsuga	パナソニックホールディングス株式会社 Panasonic Holdings Corporation	取締役会長 Chairperson of the Board
理事 Directors	富田 哲郎 Tetsuro Tomita	東日本旅客鉄道株式会社 East Japan Railway Company	取締役会長 Chairman and Director
理事 Directors	松崎 正年 Masatoshi Matsuzaki	コニカミノルタ株式会社 KONICA MINOLTA, INC.	取締役会議長 Chairman of the Board
理事 Directors	宮内 謙 Ken Miyauchi	ソフトバンク株式会社 SoftBank Corp.	代表取締役会長 Representative Director & Chairman
理事 Directors	渡邊 健二 Kenji Watanabe	NIPPON EXPRESSホールディングス株式会社 NIPPON EXPRESS HOLDINGS, INC	代表取締役会長 Chairman
監事(常勤) Auditors	水野 義雄 Yoshio Mizuno	水野公認会計士事務所 Mizuno C.P.A. Office	所長 Certified Public Accountant
監事 Auditors	網谷 駿介 Shunsuke Amiya	戸田建設株式会社 TODA CORPORATION	取締役 Director





●理事

コマツ

取締役会長

大橋 徹二氏

1977年、コマツ入社。真岡工場長、コマツアメリカ社長、生産本部長等を歴任。2009年、取締役就任。2013年、代表取締役社長(兼)CEO。2019年、代表取締役会長。2022年より現職。

## 具体的な指針と価値観の共有が組織を強くし、事業のスピードを加速する

—経営者として大切にしていることをお聞かせください。

経営者はゴールを社員に示し、同じ方向を目指せるよう気運を高めることが重要です。山登りに例えるなら、「あの山に登ろう」と言うだけでなく、具体的にどのルートを選択し、どのような準備をするかが経営者の役割です。プロジェクトが目指す方向を社員が理解・共有するためにはモーション・ピクチャー(動画)の制作が有効です。映像として視覚化することで未来のイメージが具体的に、社員のワクワク感が高まり、仕事にも熱が入ります。

そして、社員が同じ方向を向くうえで大切なのが基本的な価値観の共有です。当社は価値観を行動様式「コマツウェイ」としてまとめています。また、ものごとを考えたり意思決定する際の優先順位として定めているのが「SLQDC」です。最も重要なのは“S”(安全と健康)です。“L”(法令遵守と環境)、“Q”(品質と信頼性)、“D”(タイミング)と続き、最後が“C”(コスト)です。この順序によって、社員や社会、お客様への責任を優先することを明確にしています。企業経営は人がすべてです。社員が価値観を共有したうえで、経営者の指針に沿って同じ目標を目指すことができれば、組織として強くなり、事業を推進するスピードが格段に早くなると思います。

—日本能率協会に対する期待をお聞かせください。

「教育・研修」「専門展示会」「審査・認証」の3事業があり、それぞれが重要です。今、企業はDXやGX、働き方改革など、やるべきことが山積みであり、なおかつ正解がありません。他の企業の取り組みを共有できる機会づくりは非常に重要です。時代の変革期ですから、ぜひ、教育・研修事業では、幅広いテーマを取り上げてほしいです。また、展示会は日本の「国力」を示す場だと感じています。日本能率協会ではアジア最大規模の展示会を開催しています。ぜひ、アジア全域から日本の展示会を訪れてもらいたい。展示会への訪日外国人が増えてMICEが盛り上がり、観光や留学も活性化していくことに期待しています。



●理事

株式会社帝国ホテル

代表取締役社長 社長執行役員

定保 英弥氏

1984年入社。2009年、取締役常務執行役員、帝国ホテル東京総支配人。2012年、専務取締役専務執行役員。2013年より現職。

## 従業員が活躍できる“舞台”をつくりお客様に尽くすことで社会に貢献する

—経営者として大切にしていることをお聞かせください。

「中長期経営計画2036」では、従業員の満足度を高めながらサービスレベルを向上することができれば、お客様の満足度が上がり、その結果として収益が向上し、その収益をハードウェアの改善や人材投資につなげることで従業員満足度とサービスレベルがさらに高まるという理想的なサイクルができていくとしています。そのサイクルを発展的に循環させることであらゆるステークホルダーの期待に応えていくことが我々の使命です。当社では、2026年の京都新規ホテル開業、さらに2036年完成予定の帝国ホテル東京建て替え計画に着手し、次世代のホテルマン、ホテルウーマンが生き活きとお客様をお迎えできる“舞台”を整えます。今後は、この大プロジェクトを推進しながら、人材育成を強化することが、最も重要なテーマとなります。帝国ホテル初代会長の渋沢栄一翁は、「世界中から訪れるお客様に尽くし満足いただくことは国家のためにも大切な仕事である」という意味の言葉を残し、「経済と道徳の融合」を目指しました。その精神は、「最も優れたサービスと商品を提供することにより国際社会の発展と人々の豊かでゆとりある生活と文化の向上に貢献する。」という当社の企業理念に現れています。表層的なおもてなしではなく、本質的にお客様のためにサービス向上に取り組むことが、社会における自分たちの役割であるという信念を持って働くことを、帝国ホテルのおもてなしの精神として今後も引き継いでいきたいと思っています。

—日本能率協会に対する期待をお聞かせください。

世界経済フォーラム(ダボス会議)で発表された「2021年旅行・観光開発指数レポート」において、日本は1位の評価を得ました。世界の人々が旅行先としての日本に魅力を強く感じている証であり、官民が連携して観光への取り組みを強化できれば、訪日外国人旅行者は必ず増えていきます。日本能率協会の活動においても、観光業に関する発信を活発化し、その取り組みが幅広い人々に伝わり、この業界に関心を持つ人々が増えていくことに期待しています。



●理事

帝人株式会社

取締役会長

鈴木 純氏

1983年入社。2013年、取締役常務執行役員、高機能繊維・複合材料事業グループ長 兼 炭素繊維・複合材料事業本部長 兼 東邦テナックス(株)代表取締役社長。2014年、代表取締役社長執行役員CEO。2022年4月より現職。

## 認知力と俊敏性で社会課題の革新に迫り、未来にわたって独自の価値を提供し続ける企業に

—今のお立場やお役割、これまで担当してきたお仕事等について教えてください。

帝人グループは、複数の事業ドメインを有しています。私はそのうち、主要事業であるマテリアル事業とヘルスケア事業に携わり、現在は執行に関わらない取締役として、執行系への監視・監督・助言と、社外取締役と社内執行系とのインターフェイス役を担っています。

—企業の持続的発展のためのお取り組みやお考えについてお聞かせください。

私どものような上場企業は、その時々社会が求める価値を提供し、さまざまなステークホルダーの幸福度、満足度を総和として上げていくことが求められます。企業が持続的に発展できるかは、「時代ごとに社会が抱える課題に対して、いかに独自の資源を元に価値提供できるか」にかかっていると云えるでしょう。そのためには、激しく変容する未来の社会を想像し、その中で企業が独自の価値提供を行い、社会課題を解決していく姿を思い描くことが肝要です。また、その姿を実現するために、私たち企業がイノベーションやD&Iを起こす契機として資源を有効活用していくことも重要だと考えています。

—経営者としてどのようなことを大切にされていますか。

未来にわたって独自の価値提供を継続するため、未来の社会を想像して会社としての方向性をしっかり決めること、さらに、中長期の単位で社員全員のベクトルを同じ方向に傾けることが大切だと考えています。その上で必要とされるのが、急速に変容する社会の中で状況を正しく認知し、素早く対応する「認知力と俊敏性」です。異なる視点を持つ方々と話し合い、多様な意見に耳を傾け、正しいと思える認知が得られたら、試行錯誤で構わないので速やかに行動に移す。こうした試みが、イノベティブな価値創造や価値提供につながると信じています。価値提供を行うための試行錯誤にはさまざまなリスクが付きまといますが、リスクテイクした試みは失敗としない、そのような企業文化がいま求められていると思います。

## 一人ひとりの力の結集が企業の発展やさらに豊かな持続可能な社会につながる

—今のお立場やお役割、これまで担当してきたお仕事等について教えてください。

日本通運は今年1月に持株会社体制へ移行し、NIPPON EXPRESSホールディングスを設立しました。私はその会長職に就いています。新たにグループブランド「NX」を導入して「NXグループ」を形成し、長期ビジョンに掲げた「グローバル市場で存在感を持つロジスティクスカンパニー」となることを目指して、グループの力を結集して牽引しています。

—経営者としてどのようなことを大切にされていますか。

1972年の入社以来、現場にいる「ヒトの力」が物流を支えていることを、さまざまな場面で実感してきました。現場の一人ひとりが試行錯誤や創意工夫を繰り返しながら築き上げてきたものが結集して「現場の強み」となり、当社の財産となっています。物流は、モノを単に移動させるだけではなく、違う場所へ運ぶことでモノの価値を高める機能を持ち、ビジネスとビジネス、人と人を結びつけ、経済や社会の発展を支えています。誰かがやらなければ経済も社会活動も回らなくなる、大切な仕事です。物流の現場を動かすプロフェッショナルを大切に育て、力強い現場を作ること。それが原点であるという思いを持っています。

—企業の持続的発展のためのお取り組みやお考えについてお聞かせください。

NXグループは「物流を通して社会に貢献し、豊かな未来を創る」ことを企業理念に定めています。先人たちから受け継がれたこの理念は、図らずもサステナビリティやESGの理念にも沿ったものです。物流機能が止まれば、経済や日常の社会活動が止まってしまうため、私たちは物流を止めてはならないという使命を負っています。一人ひとりの力を結集して最善の方法を見つけ出し、持続可能な物流を実現することが当社の発展につながり、さらには豊かで持続可能な社会の実現につながっていくと考えています。



●理事

NIPPON EXPRESS  
ホールディングス株式会社

代表取締役会長

渡邊 健二氏

1972年、日本通運(株)入社。2009年、代表取締役副社長 副社長執行役員。2011年、代表取締役社長 社長執行役員。2017年より現職。



● 一般社団法人 日本能率協会 **経営審議会 経営審議員 名簿**

*Management Councilors*

2022年6月13日現在  
任期：2022年6月13日から2024年度会員総会の終結の時まで  
(法人名50音順・敬称略)

横山 清 Kiyoshi Yokoyama	株式会社 アークス ARCS Co., Ltd.	代表取締役社長 President
宮内 義彦 Yoshihiko Miyauchi	オリックス株式会社 ORIX Corporation	シニア・チェアマン Senior Chairman
伊藤 秀二 Shuji Ito	カルビー株式会社 Calbee, Inc.	代表取締役社長 兼 CEO President & CEO
池辺 和弘 Kazuhiro Ikebe	九州電力株式会社 Kyushu Electric Power Company Inc.	代表取締役 社長執行役員 President & Chief Executive Officer
池田 潤一郎 Junichiro Ikeda	株式会社 商船三井 Mitsui O.S.K. Lines, Ltd	代表取締役 取締役会長 Representative Director, Chairman of the Board
松本 正義 Masayoshi Matsumoto	住友電気工業株式会社 Sumitomo Electric Industries, Ltd.	取締役会長 Chairman & CEO
碓井 稔 Minoru Usui	セイコーエプソン株式会社 Seiko Epson Corporation	取締役会長 Chairman and Director
高下 貞二 Teiji Koge	積水化学工業株式会社 SEKISUI CHEMICAL CO., LTD.	代表取締役会長 Chairman of the Board & Director
星加 宏昌 Hiromasa Hoshika	ダイハツ工業株式会社 DAIHATSU MOTOR Co., LTD.	代表取締役副社長 Executive Vice President
伊藤 健一郎 Kenichiro Ito	株式会社 デンソー DENSO CORPORATION	取締役・経営役員 Senior Executive Officer
高橋 和夫 Kazuo Takahashi	東急株式会社 TOKYU CORPORATION	代表取締役社長 President
望月 晴文 Harufumi Mochizuki	東京中小企業投資育成株式会社 Tokyo Small and Medium Business Investment & Consultation CO., LTD.	代表取締役社長 President & CEO
喜多村 円 Madoka Kitamura	TOTO株式会社 TOTO LTD.	代表取締役会長 Representative Director Chairman of the Board
日覺 昭廣 Akihiro Nikkaku	東レ株式会社 Toray Industries, Inc.	代表取締役社長 President
新野 隆 Takashi Niino	日本電気株式会社 NEC Corporation	取締役会長 Chairman of the Board
尾堂 真一 Shinichi Odo	日本特殊陶業株式会社 NGK SPARK PLUG CO., LTD.	代表取締役会長 Representative Director Chairman of the Board
福地 敏行 Toshiyuki Fukuchi	日本アイ・ピー・エム株式会社 IBM Japan, Ltd.	取締役副社長 Vice President
腹巻 知 Satoshi Haramaki	株式会社 ノーリツ Noritz Corporation	代表取締役社長 President and CEO
東原 敏昭 Toshiaki Higashihara	株式会社 日立製作所 Hitachi, Ltd.	取締役会長 代表執行役 Executive Chairman, Representative Executive Officer and Director
小木 曾 聡 Satoshi Ogiso	日野自動車株式会社 Hino Motors, Ltd.	代表取締役社長 President, Member of the Board of Directors
後藤 禎一 Teiichi Goto	富士フイルム株式会社 FUJIFILM Corporation	代表取締役社長・CEO President and CEO, Representative Director
浜 直樹 Naoki Hama	富士フイルムビジネスイノベーション株式会社 FUJIFILM Business Innovation Corp.	代表取締役社長・CEO President and CEO, Representative Director
堀場 厚 Atsushi Horiba	株式会社 堀場製作所 HORIBA, Ltd.	代表取締役会長 Chairman & Group CEO
菖蒲田 清孝 Kiyotaka Shobuda	マツダ株式会社 Mazda Motor Corporation	代表取締役会長 Representative Director and Chairman of the Board
加藤 勝彦 Masahiko Kato	株式会社 みずほ銀行 Mizuho Bank, Ltd.	取締役頭取 President & CEO
高島 誠 Makoto Takashima	株式会社 三井住友銀行 Sumitomo Mitsui Banking Corporation	頭取CEO President & CEO
山内 雅喜 Masaki Yamauchi	ヤマトホールディングス株式会社 YAMATO HOLDINGS CO., LTD.	取締役会長 Chairman of the Board
安原 弘展 Hironobu Yasuhara	株式会社 ワコールホールディングス Wacoal Holdings Corp.	代表取締役社長執行役員 Representative Director, President and CEO (Group CEO)

● 一般社団法人 日本能率協会 **評議員 名簿**

*Board of Councilors*

2022年6月13日現在  
任期：2022年6月13日から2024年度会員総会の終結の時まで  
(法人名50音順・敬称略)

**評議員 部門・地域**

Councilors Department / Region

**人事・教育部門** 31名

Human Resources and Education Department Board of Councilors

**開発・技術部門** 29名

Development and Technology Department Board of Councilors

**生産部門** 28名

Production Department Board of Councilors

**購買・調達部門** 21名

Purchasing and Procurement Department Board of Councilors

**マーケティング部門** 18名

Marketing Department Board of Councilors

**関西地域** 29名

Kansai Region Board of Councilors

**中部地域** 29名

Chubu Region Board of Councilors

**上海地域(中国)** 19名

Shanghai (China) Region Board of Councilors

**バンコク地域(タイ)** 14名

Bangkok (Thailand) Region Board of Councilors

**218名**

本名簿に掲載されている評議員は2022年6月13日の小会理事会にて承認された方々となります。



# 人事・教育部門 評議員

Human Resources and Education Department Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	安部 和志 Kazushi Ambe	ソニーグループ株式会社 Sony Group Corporation	執行役 専務 Senior EVP, Corporate Executive Officer
副議長 Vice Chairman	本多 孝一 Koichi Honda	コマツ Komatsu Ltd.	常務執行役員 人事,教育,安全・健康管理管掌 Supervising Human Resources, Education and Safety & Health Care Senior Executive Officer
副議長 Vice Chairman	瀬戸 まゆ子 Mayuko Seto	株式会社 リコー Ricoh Company, Ltd	コーポレート上席執行役員 CHRO General Manager Senior Corporate officer, Chief Human Resources Officer
	西川 知 Satoshi Nishikawa	旭化成株式会社 ASAHI KASEI CORPORATION	上席執行役員 General Manager, Human Resources Lead Executive officer
	河向 恵 Megumi Kawamukai	アサヒビール株式会社 ASAHI BREWERIES, LTD.	経営創造本部 人事総務部 部長 Department for Human Resources and General Affairs General Manager
	箕村 雅史 Masafumi Minomura	味の素株式会社 Ajinomoto Co., Inc.	執行理事 コーポレートサービス本部人事部長 Human Resources Department Corporate Executive, Human Resources Department, Corporate Service Division
	間宮 秀樹 Hideki Mamiya	花王株式会社 Kao Corporation	執行役員 人財開発部門統括 Human Capital Development, Global Executive Officer, Senior Vice President
	狩野 尚徳 Hisanori Kano	キヤノン株式会社 Canon Inc.	人事本部 人材・組織開発センター 所長 Human Resources & Organization Development Center Senior General Manager
	杉原 章郎 Akio Sugihara	株式会社ぐるなび Gurunavi, Inc.	代表取締役社長 President and Representative Director
	長政 友美 Tomomi Nagamasa	サントリーホールディングス株式会社 Suntory Holdings Limited	ピープル&カルチャー本部 部長 People & Culture Division Senior General Manager
	柿原 大輔 Daisuke Kakihara	住友商事株式会社 Sumitomo Corporation	理事 人事部長 Human Resources Department Director, General Manager
	村上 和也 Kazuya Murakami	積水化学工業株式会社 SEKISUI CHEMICAL CO., LTD.	取締役 執行役員 人事部長 Executive Officer, Head of Human Resources Department
	直木 敬陽 Yoshiharu Naoki	全日本空輸株式会社 ALL NIPPON AIRWAYS CO., LTD.	取締役 執行役員 Executive Vice President
	唐澤 利武 Toshitake Karasawa	帝人株式会社 TEIJIN LIMITED	帝人グループ理事 人事・総務管掌補佐 日本地域人事・総務統括 Deputy Chief Human Resources Officer Teijin Group Corporate Officer
	芦沢 俊丈 Toshitake Ashizawa	東急株式会社 TOKYU CORPORATION	執行役員 人材戦略室長 Human Resources Headquarters Executive Officer & Executive General Manager
	五嶋 希 Nozomu Goshima	東京ガス株式会社 TOKYO GAS CO., LTD	人事部長 Personnel Dept. General Manager
	古屋 俊秀 Toshihide Furuya	東京地下鉄株式会社 Tokyo Metro Co., Ltd	専務取締役 Senior Managing Director
	山下 豊 Yutaka Yamashita	日揮ホールディングス株式会社 JGC HOLDINGS CORPORATION	グループ人財・組織開発部長 Group Talent & Organization Development Department General Manager
	十河 英史 Eiji Sogoh	日本製鉄株式会社 NIPPON STEEL CORPORATION	常務執行役員 人事労政部長 Managing Executive Officer Head of Div., Human Resources Div. Group Companies Planning
	赤間 立也 Tatsuya Akama	日本通運株式会社 Nippon Express Co., Ltd.	執行役員 Human Resources Strategy Division Executive Officer
	松倉 肇 Hajime Matsukura	日本電気株式会社 NEC Corporation	取締役 執行役員常務 兼 CHRO 兼 CLCO Executive VP CHRO CLCO and Member of the Board
	藤本 亜子 Ako Fujimoto	日本アイ・ピー・エム株式会社 IBM Japan., Ltd	人事ラーニング 部長 Japan Learning Leader
	高木 寛和 Hirokazu Takagi	日本生命保険相互会社 Nippon Life Insurance Company	人材開発部 部長 Human Resource Development Department General Manager
	雨宮 慎吾 Shingo Amemiya	東日本旅客鉄道株式会社 East Japan Railway Company	執行役員常務 人財戦略部長 Work & Welfare Strategies Department Executive Officer, General Manager
	田中 憲一 Kenichi Tanaka	株式会社 日立製作所 Hitachi, Ltd.	執行役常務 Deputy CHRO 兼 人財統括本部 人事勤労本部長 Deputy CHRO and GM of Human Capital Division
	相原 修 Osamu Aihara	ファイザー株式会社 Pfizer Japan Inc.	取締役 執行役員 ピープルエクスペリエンス部門長 People Experience Sr. Director, Operating Officer, People Experience Lead Japan
	平松 浩樹 Hiroki Hiramatsu	富士通株式会社 Fujitsu Limited	執行役員 EVP CHRO Corporate Executive Officer EVP, CHRO
	江上 茂樹 Shigeki Egami	株式会社 ブリヂストン Bridgestone Corporation	HRX推進・基盤人事・労務・総務統括部門 統括部門長 HR Transformation (HRX) & Fundamentals, Labor Rela Executive Director
	斎藤 裕 Yutaka Saito	三井不動産株式会社 MITSUI FUDOSAN CO., LTD.	執行役員 人事部長 Personnel Department Managing Officer / General Manager
	藤森 健至 Takeshi Fujimori	株式会社 三越伊勢丹ホールディングス Isetan Mitsukoshi Holdings Ltd.	執行役員 人事統括部長 Human Resources Management Department Operating Officer and General Manager of Human Resources Management Department
	渡邊 一樹 Kazuki Watanabe	ヤマト運輸株式会社 YAMATO TRANSPORT CO., LTD	執行役員(人事・総務統括) Executive Officers(Overseeing Human Resources and General Affairs)

# 開発・技術部門 評議員

Development and Technology Department Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	宮部 義幸 Yoshiyuki Miyabe	パナソニック ホールディングス株式会社 Panasonic Holdings Corporation	取締役 副社長執行役員 Executive Vice President
副議長 Vice Chairman	佐見 学 Manabu Sami	アサヒグループホールディングス株式会社 Asahi Quality and Innovations, Ltd.	執行役員 兼 アサヒオリティエアンドイノベーションズ株式会社 代表取締役社長 President
	柏原 正樹 Masaki Kashihara	味の素株式会社 Ajinomoto Co., Inc.	執行役 ビジネスモデル変革担当 グローバルコーポレート本部 R&B企画部 R&B企画部長 Research & Business Planning Department Executive Officer, In charge of Business Model Transformation, General Manager, R&B Dept.
	長谷川 晃 Akira Hasegawa	オリンパス株式会社 Olympus Corporation	執行役員 R&D センターオブエクセレンス 技術開発機能CoE担当役員 R&D Center of Excellence, Global Senior Vice President
	久保 英明 Hideaki Kubo	花王株式会社 Kao Corporation	常務執行役員 研究開発部門統括 R&D Managing Executive Officer, Senior Vice President
	新庄 克彦 Katsuhiko Shinjo	キヤノン株式会社 Canon Inc.	執行役員 R&D本部 副本部長 R&D Headquarters Executive Officer
	淵田 誠一 Seiichi Fuchita	株式会社 小松製作所 Komatsu Ltd.	専務執行役員 CTO(兼)開発本部長 Senior Executive Officer CTO, President of Development Division
	岡部 義昭 Yoshiaki Okabe	株式会社 資生堂 Shiseido Company, Limited	常務、チーフブランドイノベーションオフィサー、チーフテクノロジーオフィサー Senior Executive Officer, CBIO, CTO
	掛川 秀史 Shuji Kakegawa	清水建設株式会社 Shimizu Corporation	執行役員 技術研究所 技術研究所長 Institute of technology Executive Officer, Director
	大曾根 竜也 Tatsuya Osone	ジャトコ株式会社 JATCO Ltd	常務執行役員 CTO 開発部門担当 R&D Division Corporate Vice President Chief Technology Officer
	山口 登造 Takanari Yamaguchi	住友化学株式会社 Sumitomo Chemical Co., Ltd.	常務執行役員 技術・研究企画部、デジタル革新部、知的財産部、工業化技術研究所、先端材料開発研究所 Research Planning and Coordination Dept., Digital and Data Science Innovation Dept. Managing Executive Officer
	野本 和正 Kazumasa Nomoto	ソニーグループ株式会社 Sony Group Corporation	Technology Fellow R&Dセンター Technology Fellow R&D Center
	河原 克己 Katsumi Kawahara	ダイキン工業株式会社 DAIKIN INDUSTRIES, LTD.	執行役員 テクノロジー・イノベーションセンター 副センター長 Executive Officer
	村上 陸太 Rikuta Murakami	株式会社 竹中工務店 TAKENAKA CORPORATION	常務執行役員 Executive Managing Officer
	佐藤 茂樹 Shigeki Sato	TDK株式会社 TDK Corporation	取締役 常務執行役員 技術・知財本部 技術・知財本部長 Technology & Intellectual Property HQ Director & Senior Vice President
	粕川 博明 Hiroaki Kasukawa	テルモ株式会社 Terumo Corporation	理事 Senior Executive Advisor
	斉藤 史郎 Shiro Saito	株式会社 東芝 Toshiba Corporation	特別嘱託 Executive Fellow
	井口 雄一郎 Yuichiro Iguchi	東レ株式会社 Toray Industries, Inc.	上席執行役員 研究本部長 Corporate Vice President, Research and Development Division
	菊地 保貴 Yasutaka Kikuchi	凸版印刷株式会社 TOPPAN INC.	執行役員 知的財産本部長 兼 事業開発本部 総合研究所長 兼 技術戦略室部長 Intellectual Property Division, Toppan Technical Research Institute and R&D Strategy Office Executive Officer
	井上 博文 Hirofumi Inoue	トヨタ自動車株式会社 TOYOTA MOTOR CORPORATION	先進技術開発カンパニー President Advanced R&D and Engineering Company President
	土井 三浩 Kazuhiro Doi	日産自動車株式会社 NISSAN MOTOR CORPORATION	常務執行役員 アライアンスグローバルVP、総合研究所 所長 Corporate Vice President
	藤田 展弘 Nobuhiro Fujita	日本製鉄株式会社 NIPPON STEEL CORPORATION	常務執行役員 技術開発本部 鉄鋼研究所 鉄鋼研究所長 Research & Development Managing Executive Officer Head of Laboratories Steel Research Laboratories
	菅原 弘人 Hiroto Sugahara	日本電気株式会社 NEC Corporation	グローバルイノベーション戦略部門 マネージングディレクター Managing Director
	鮫嶋 茂稔 Shigetoshi Sameshima	株式会社 日立製作所 Hitachi, Ltd.	理事、研究開発グループ 技術戦略室 技術戦略室長 R&D Group, Technology Strategy Office Corporate Officer, General Manager
	柳原 直人 Naoto Yanagihara	富士フイルム株式会社 FUJIFILM Corporation	取締役 常務執行役員 バイオサイエンス&エンジニアリング研究所 Bio Science & Engineering Laboratory Director Senior Vice President
	佐藤 智典 Tomonori Sato	三菱電機株式会社 MITSUBISHI ELECTRIC CORPORATION	常務執行役 開発本部長 Vice President, Corporate Research and Development Executive Officer
	原田 裕司 Yuuji Harada	株式会社 明治 Meiji Co., Ltd.	取締役常務執行役員 生産物流プロセス戦略本部 本部長 Production & Logistics Strategy Div. Managing Executive Officer
	筒井 幸雄 Yukio Tsutsui	株式会社 安川電機 YASKAWA Electric Corporation	執行役員 技術開発本部 外部連携・技術開発担当 Corporate Technology Div. Executive Officer, Technology Cooperation & Development
	藤井 茂樹 Shigeki Fujii	ヤマハ株式会社 Yamaha Corporation	執行役 IMC事業本部 IMC事業本部長 兼 技術本部 技術本部長 IMC Business Unit and Technology Unit Executive Officer Executive General Manager



## 生産部門 評議員

Production Department Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	菖蒲田 清孝 Kiyotaka Shobuda	マツダ株式会社 Mazda Motor Corporation	代表取締役会長 Representative Director and Chairman of the Board
副議長 Vice Chairman	二之夕 裕美 Hiroyoshi Ninoyu	株式会社 東海理化 TOKAI RIKI CO., LTD.	代表取締役社長 President
	岡田 慎一 Shinichi Okada	旭化成株式会社 ASAHIKASEI CORPORATION	生産技術本部 本部長 Corporate Production Technology, Executive Officer
	辺見 裕 Yutaka Hemmi	アサヒグループホールディングス株式会社 ASAHI GROUP HOLDINGS, LTD.	常務執行役員 兼 CSCO Managing Executive Officer and CSCO
	東森 郁彦 Kunihiko Tomori	味の素株式会社 AJINOMOTO CO., INC.	理事 マニュファクチャリング戦略部 マニュファクチャリング戦略部長 General Manager Manufacturing Strategy Dept.
	西山 正人 Masato Nishiyama	オムロン株式会社 OMRON Corporation	執行役員 生産SCM本部 本部長 Senior General Manager, Manufacturing and SCM Division, HQ Executive Officer
	田端 修 Osamu Tabata	花王株式会社 Kao Corporation	常務執行役員 SCM部門 SCM部門統括 Managing Executive Officer, Senior Vice President, Supply Chain Management
	堀内 勇二 Yuji Horiuchi	川崎重工株式会社 Kawasaki Heavy Industries, Ltd.	技術開発本部 執行役員 Corporate Technology Division, Executive Officer
	横山 晃彦 Akihiko Yokoyama	キヤノン株式会社 Canon Inc.	理事 生産技術本部 副本部長 Production Engineering Headquarters Advisory Director, Deputy Group Executive
	谷川 正人 Masato Tanikawa	コーセル株式会社 COSEL CO., LTD.	代表取締役社長 President
	信原 正樹 Masaki Nobuhara	株式会社 小松製作所 Komatsu Ltd.	専務執行役員 生産本部 生産本部長 Senior Executive Officer, President, Production Division
	長谷川 功 Isao Hasegawa	ダイキン工業株式会社 DAIKIN INDUSTRIES, LTD.	役員待遇 空調生産本部 副本部長(兼)生産技術部長 Air Conditioning Manufacturing Division, Honorary Officer, Deputy General Manager
	仲 美雄 Yoshio Naka	株式会社 デンソー DENSO Corporation	生産技術開発センター 執行幹部 Production Eng, R&D Center, Senior Director
	村松 謙一 Kenichi Muramatsu	株式会社 東芝 Toshiba Corporation	生産推進部 バイスプレジデント Corporate Production Planning Division, Vice President
	安達 一行 Kazuyuki Adachi	東レ株式会社 Toray Industries, Inc.	取締役 専務執行役員 生産本部長 Board Member, Senior Vice President (Member of the Board), Manufacturing Division
	中村 好男 Yoshio Nakamura	トヨタ自動車株式会社 TOYOTA MOTOR CORPORATION	生産本部 副本部長 Deputy Chief Officer, Production Group
	真野 仁志 Hitoshi Mano	日産自動車株式会社 Nissan Motor Co., Ltd.	常務執行役員 生産企画統括本部・サプライチェーンマネジメント本部 Manufacturing Strategy Planning Division / Supply Chain Management Division Corporate, Vice President
	斉藤 篤 Atsushi Saito	日本電気株式会社 NEC Corporation	サプライチェーン改革推進部 シニアディレクター Head of Supply Chain Management & Strategy Dept.
	柳本 努 Tsutomu Yanagimoto	パナソニックホールディングス株式会社 Panasonic Holdings Corporation	マニュファクチャリングイノベーション本部 副本部長 Manufacturing innovation Division, Associate Director
	桑本 英樹 Hideki Kuwamoto	株式会社 日立製作所 HITACHI, LTD.	モノづくり戦略本部 担当本部長 MONOZUKURI Strategy Division, General Manager
	野村 賢司 Kenji Nomura	日野自動車株式会社 Hino Motors, Ltd.	需給領域 生産・企画領域 領域長 Production Planning & Management Operating Officer
	乾 信彦 Nobuhiko Inui	富士フイルムマニュファクチャリング株式会社 FUJIFILM Manufacturing Corp.	代表取締役社長 Representative Director and President
	福岡 正博 Masahiro Fukuoka	富士フイルム株式会社 FUJIFILM Corporation	取締役 専務執行役員 Director, Executive Vice President
	平光 昌弥 Masaya Hiramitsu	株式会社 ブリヂストン Bridgestone Corporation	タイヤモノづくり改革推進部門長 Tire Manufacturing Innovation Division, Director
	大江 健介 Kensuke Oe	本田技研工業株式会社 Honda Motor Co., Ltd.	常務執行役員 四輪事業本部 生産統括部長 Production Supervisory Unit, Automobile Operations, Managing Officer
	竹野 祥瑞 Shozui Takeno	三菱電機株式会社 Mitsubishi Electric Corporation	常務執行役員 生産システム本部長 Corporate Total Productivity Management & Environmental Programs, Executive Officer, Vice President
	清水 康継 Yasutsugu Shimizu	ライオン株式会社 LION CORPORATION	執行役員 生産物流本部長 Production and Logistics Headquarters, Executive Officer
	浪指 智 Satoshi Namisashi	YKK株式会社 YKK CORPORATION	執行役員 生産技術部長 Production Engineering Division, Manufacturing & Engineering Division, Vice President

## 購買・調達部門 評議員

Purchasing and Procurement Department Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	古川 雅晴 Masaharu Furukawa	富士フイルムビジネスイノベーション株式会社 FUJIFILM Business Innovation Corp.	取締役 執行役員 生産全般、調達 管掌 兼 調達本部長 兼 モノ作り本部長 Corporate Vice President and Director, overseeing overall manufacturing and corporate wide procurement, as well as Executive General Manager of Procurement Group, as well as Executive General Manager of Manufacturing Technology Group
	崎田 薫 Kaoru Sakita	アサヒグループホールディングス株式会社 Asahi Group Holdings, Ltd.	取締役 兼 執行役員 CFO Director & Executive Officer Chief Financial Officer
	岩倉 清悟 Seigo Iwakura	AGC株式会社 AGC Inc.	執行役員 資材・物流部 資材・物流部長 Purchase & Logistics Division Executive Officer General Manager
	根来 昌一 Masakazu Negoro	花王株式会社 Kao Corporation	常務執行役員 購買部門統括 Managing Executive Officer Senior Vice President, Procurement, Global
	飯田 真幸 Masaki Iida	京セラ株式会社 KYOCERA Corporation	執行役員上席 資材本部 資材本部長 Corporate Purchasing Group Senior Executive Officer, General Manager
	福本 圭吾 Keigo Fukumoto	株式会社 クボタ KUBOTA Corporation	コーポレートスタッフ 調達本部 副本部長 Procurement Headquarters Deputy General manager
	千田 悟郎 Gorou Senda	株式会社 小松製作所 Komatsu Ltd.	執行役員 生産本部調達本部 生産本部調達本部長 Executive Officer, President, Procurement Division, Production Division
	安田 篤史 Atsushi Yasuda	株式会社 資生堂 Shiseido Company, Limited	本社SN本部 部長 HQ Supply Network Div. Vice President
	海藤 克明 Katsuaki Kaito	株式会社 島津製作所 SHIMADZU CORPORATION	常務執行役員 Managing Executive Officer
	井上 尚之 Naoyuki Inoue	住友化学株式会社 SUMITOMO CHEMICAL COMPANY, LIMITED	常務執行役員 Managing Executive Officer
	三宅 徹 Toru Miyake	大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.	常務執行役員 購買本部担当 Purchasing Division Senior Corporate Officer
	川原 能行 Yoshiyuki Kawahara	TOTO株式会社 TOTO LTD.	執行役員 サプライチェーン推進本部 本部長 Supply Chain Promotion Division Executive Officer General Manager
	熊倉 和生 Kazunari Kumakura	トヨタ自動車株式会社 TOYOTA MOTOR CORPORATION	調達本部 本部長 Purchasing Group Chief Officer
	長谷川 博基 Hiroyuki Hasegawa	日産自動車株式会社 Nissan Motor Co., Ltd.	専務執行役員 Senior Vice President
	清水 茂樹 Shigeki Shimizu	日本電気株式会社 NEC Corporation	執行役員 CSCO(Chief Supply Chain Officer) Chief Supply Chain Officer
	和田 充紀 Mitsuki Wada	パナソニックオペレーショナルエクセレンス株式会社 Panasonic Operational Excellence Co., Ltd	グローバル調達本部 エグゼクティブアドバイザー Global Procurement Division Executive Advisor
	根岸 潤一 Junichi Negishi	株式会社 ブリヂストン Bridgestone Corporation	調達統括部門 部長 General Manger G Strategic Procurement Department
	林 賢一郎 Kenichiro Hayashi	本田技研工業株式会社 Honda Motor Co., Ltd.	四輪事業本部 サプライチェーン購買統括部 統括部長 Automotive Operations Supply Chain & Purchasing Supervisory Unit Operating Executive
	鷲見 和彦 Kazuhiko Sumi	マツダ株式会社 Mazda Motor Corporation	執行役員 購買・コスト革新担当 Executive Officer In charge of Purchasing and Cost Innovation
	増田 辰哉 Tatsuya Masuda	ヤマハ発動機株式会社 Yamaha Motor Co., Ltd.	執行役員 調達本部 調達本部長 Procurement Center Executive Officer / Chief General Manager Procurement Center
	千葉 弘之 Hiroyuki Chiba	ライオン株式会社 Lion Corporation	購買本部 シニアフェロー Purchasing Division Senior Fellow



# マーケティング部門 評議員

Marketing Department Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	桜井 伝治 Denji Sakurai	日本情報通信株式会社 Nippon Information and Communication Corporation	代表取締役社長執行役員 President & CEO
副議長 Vice Chairman	阿部 剛士 Tsuyoshi Abe	横河電機株式会社 Yokogawa Electric Corporation	常務執行役員 マーケティング本部 本部長 CMO Marketing Headquarters Senior Vice President, General Manager of Marketing Headquarters, Chief Marketing Officer
	桑葉 幸文 Yukifumi Kuwaba	旭化成株式会社 ASAHI KASEI CORPORATION	上席執行役員 モビリティ&インダストリアル事業本部長 Mobility & Industrial SBU Lead Executive Officer
	白川 貴久子 Kikuko Shirakawa	株式会社 NTTドコモ NTT DOCOMO, INC	執行役員 中国支社長 Senior Vice President Executive General Manager Chugoku Regional Office
	吉海 直樹 Naoki Yoshigai	花王株式会社 Kao Corporation	マーケティング創発センター センター長 Marketing Emergence, Global Vice President
	稲垣 慶一 Keiichi Inagaki	カゴメ株式会社 KAGOME CO., LTD.	執行役員マーケティング本部長 兼 通販企画部長 CMO
	武岡 慶樹 Yoshiki Takeoka	株式会社 カネカ KANEKA CORPORATION	常務執行役員 Global Open Innovation 企画部 Global Open Innovation 企画部長 Global Open Innovation Planning Department Managing Executive Officer, General Manger
	吉村 裕介 Yusuke Yoshimura	コニカミノルタ株式会社 KONICA MINOLTA, INC.	上席執行役員 経営管理部 経営管理部長 兼 Business Innovation Center担当 Corporate Business Management Division Corporate Senior Vice President
	青海 友 Tomo Aomi	株式会社 JTB JTB Corp.	常務執行役員 CSO
	江森 朋晃 Tomoaki Emori	株式会社 SUBARU SUBARU CORPORATION	常務執行役員 経営企画本部 Corporate Planning Division Senior Vice President
	藤長 国浩 Kunihiro Fujinaga	ソフトバンク株式会社 SoftBank Corp.	常務執行役員 法人事業統括 副統括 Enterprise Business Unit Senior Vice President, Deputy Head
	横尾 英博 Hidehiro Yokoo	株式会社 デンソー Denso Corporation	経営役員 Senior Executive Officer
	神田 昌明 Masaaki Kanda	日産自動車株式会社 Nissan Motor, Co., Ltd.	常務執行役員 Corporate Vice President
	東海林 直子 Naoko Shoji	日本電気株式会社 NEC Corporation	IMC統括部 シニアディレクター Marketing Senior Director
	廣末 秀一 Shuichi Hirose	日本たばこ産業株式会社 Japan Tobacco Inc.	執行役員 国内たばこ事業 マーケティング担当 Marketing, Tobacco Business, Japan Senior Vice President
	ハロルド・ジョージ・メイ Meij Harold	パナソニック株式会社 Panasonic Corporation	社外取締役 Member of the Board
	河野 通治 Michiharu Kono	富士フイルム株式会社 FUJIFILM Corporation	執行役員 イメージングソリューション事業部 副事業部長 Corporate Vice President Senior Deputy General Manager Imaging Solutions Div.
	松村 有晃 Kuniaki Matsumura	楽天グループ株式会社 Rakuten Group, Inc.	上級執行役員 プラットフォーム戦略統括部 Platform Strategy Supervisory Department Senior Executive Officer

# 関西地域 評議員

Kansai Region Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	松本 正義 Masayoshi Matsumoto	住友電気工業株式会社 Sumitomo Electric Industries, Ltd.	取締役会長 Chairman & CEO
副議長 Vice Chairman	木村 一尋 Kazuhiro Kimura	株式会社 クボタ KUBOTA Corporation	人事・総務本部 専務執行役員/本部長 Human Resources & General Affairs Headquarters Senior Managing Executive Officer/General Manager
	北山 登 Noboru Kitayama	江崎グリコ株式会社 Ezaki Glico Company, Limited	グループ労政部 部長 Group Labor Administration Division General Manager
	川端 恭弘 Yasuhiro Kawabata	NTN株式会社 NTN Corporation	執行役 人事本部長 Executive Officer, Corporate General Manager Human Resource HQ.
	狭間 一郎 Ichiro Hazama	大阪ガス株式会社 OSAKAGAS CO., LTD	人事部 執行役員人事部長 Human Resources Dept. Executive Officer Senior General Manager
	谷村 仁志 Hitoshi Tanimura	オムロン株式会社 Omron Corporation	人財総務本部 人事部 人事部長 Human Resources Department General Manager
	鈴木 聡 Satoshi Suzuki	株式会社 カネカ KANEKA CORPORATION	人事部 執行役員 人事部長 Human Resources Department Executive Officer General manager
	宮本 信之 Nobuyuki Miyamoto	関西電力株式会社 The Kansai Electric Power Company, Incorporated	執行役常務 Executive Vice President
	原 史郎 Shiro Hara	近鉄グループホールディングス株式会社 Kintetsu Group Holdings Co., Ltd.	取締役常務執行役員 Director, Managing Executive Officer
	八津谷 吉博 Yoshihiro Yatsutani	グローリー株式会社 GLORY LTD.	総務本部 人事統括部 執行役員 統括部長 Human Resources Div. General Affairs Headquarters Executive Officer Senior General Manager
	小倉 誠 Makoto Ogura	グンゼ株式会社 GUNZE LIMITED	人事総務部 部長 Human Resources & General Affairs Dept. General Manager
	福岡 和宏 Kazuhiro Fukuoka	株式会社 ジーエス・ユアサコーポレーション GS Yuasa Corporation	取締役 Director
	梶谷 良野 Yoshino Kajitani	株式会社 島津製作所 SHIMADZU CORPORATION	常務執行役員 Managing Executive Officer
	戸川 契 Hisashi Togawa	住友電気工業株式会社 Sumitomo Electric Industries, Ltd.	生産技術本部 常務執行役員 Manufacturing Management & Engineering Unit Managing Executive Officer
	竹中 直文 Naofumi Takenaka	ダイキン工業株式会社 DAIKIN INDUSTRIES, LTD.	専務執行役員 Senior Executive Officer
	田畑 登美雄 Tomio Tabata	ダイハツ工業株式会社 DAIHATSU MOTOR CO., LTD	生産調達本部 EPE Production Control & Purchasing Group Executive Production Expert
	坪井 昌行 Masayuki Tsuboi	株式会社 竹中工務店 TAKENAKA CORPORATION	人事室 執行役員人事室長 Human Resources Division Personnel General Manager
	青柳 晃夫 Teruo Aoyagi	帝人株式会社 TEIJIN LIMITED	帝人グループ執行役員 エンジニアリング管掌 Teijin Group Corporate Officer Chief Officer (Engineering)
	白井 正勝 Masakatsu Shirai	東洋紡株式会社 TOYOBO CO., LTD	人事・総務・法務部門統括 取締役執行役員 HR, Administration and Legal Division Director & Executive Officer
	三輪 正稔 Masatoshi Miwa	西日本旅客鉄道株式会社 West Japan Railway Company	執行役員 人事部長 Executive Officer, General Manager of Personnel Department
	竹中 昌之 Masayuki Takenaka	株式会社 ノーリツ Noritz Corporation	企画管理本部 取締役 兼 専務執行役員 企画管理本部長 Planning & Administration Headquarters Director Managing Executive Officer Head
	三島 茂樹 Shigeki Mishima	パナソニック ホールディングス株式会社 Panasonic Holdings Corporation	執行役員 Executive Officer
	野村 欣史 Yoshifumi Nomura	阪急電鉄株式会社 Hankyu Corporation	経営企画部(IT担当)・人事部・総務部担当 専務取締役 Senior Managing Director
	巻幡 俊文 Toshifumi Makihata	日立造船株式会社 Hitachi Zosen Corporation	業務管理本部長 執行役員 General Manager of General Administration Headquarters Executive Officer
	宝谷 太郎 Taro Hotani	不二製油グループ本社株式会社 FUJI OIL HOLDING INC.	グローバル人事総括 Division Head, Global HR
	中山 忠久 Tadahisa Nakayama	フジテック株式会社 FUJITEC CO., LTD.	人材開発本部 常務執行役員本部長 Human Resources Development HQ Executive Operating Officer
	高橋 哲也 Tetsuya Takahashi	株式会社 マンダム mandom corporation	人事部 執行役員 人事部・総務部・法務室担当 兼 人事部長 Human Resources Division Executive Officer
	竹内 浩一 Koichi Takeuchi	三菱電機株式会社 MITSUBISHI ELECTRIC CORPORATION	人事部 人材開発センター 執行役員 人材開発センター長 Human Resources Development Center Corporate Executive General Manager
	長谷川 貴彦 Takahiko Hasegawa	株式会社 ワコール WACOAL CORP.	人事総務本部 取締役執行役員 人事総務本部長 Corporate Officer Director General Manager



## 中部地域 評議員

Chubu Region Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	松井 靖 Yasushi Matsui	株式会社 デンソー DENSO CORPORATION	取締役 経営役員 Member of the Board of Directors and Senior Executive Officer
副議長 Vice Chairman	山田 忠明 Tadaaki Yamada	日本ガイシ株式会社 NGK INSULATORS, LTD.	取締役専務執行役員 人材統括部長 Director & Senior Vice President General Manager, Human Resources Dept.
副議長 Vice Chairman	古田 真二 Shinji Furuta	中部電力株式会社 Chubu Electric Power Company, Incorporated	専務執行役員 Senior Managing Executive Officer
	中村 裕司 Yuji Nakamura	株式会社 アイシン AISIN CORPORATION	グループ人事部 副本部長 Deputy Executive General Manager
	國島 賢治 Kenji Kunishima	愛知時計電機株式会社 Aichi tokei denki co., ltd.	代表取締役社長 社長執行役員 President and Representative Director, President Executive Officer
	浅野 康博 Yasuhiro Asano	イビデン株式会社 IBIDEN Co., Ltd	経営企画本部人事部 部長 Human Resources Division Division Manager
	高木 克之 Katsuyuki Takagi	株式会社 NTTドコモ NTT DOCOMO, INC.	執行役員 東海支社長 Senior Vice President Executive General Manager of Tokai Regional Office
	尾本 忠謙 Tadanori Omoto	ケーテック株式会社 KTEC Co., Ltd.	代表取締役社長 President & CEO
	筏津 謙二 Kenji Ikadatsu	小島プレス工業株式会社 KOJIMA INDUSTRIES CORPORATION	専務執行役員 Senior Managing Executive Officer
	八島 崇 Takashi Yashima	住友電装株式会社 Sumitomo Wiring Systems, Ltd.	執行役員 人事部長 Executive Officer
	矢橋 英明 Hideaki Yabashi	株式会社 関ヶ原製作所 SEKIGAHARA SEISAKUSHO LTD.	代表取締役社長 President
	竹鶴 隆昭 Takaaki Taketuru	大同特殊鋼株式会社 DAIDO STEEL	常務執行役員 Managing Executive Officer
	森 雅彦 Masahiko Mori	DMG森精機株式会社 DMG MORI Co., Ltd.	取締役社長 President
	近藤 太郎 Taro Kondo	株式会社 東海理化 TOKAI RIKA CO., LTD.	人事部 部長 Human Resources General Manager
	萩原 健二 Kenji Hagihara	東海旅客鉄道株式会社 Central Japan Railway Company	執行役員 人事部長 Corporate Officer and General Manager Personnel Department
	拝郷 丈夫 Takeo Haigo	東邦ガス株式会社 Toho Gas Co., Ltd	執行役員 人事部長 General Manager of Personnel Dept.
	斎藤 万里 Mari Saito	トヨタ自動車株式会社 Toyota Motor Corporation	人事部 職場リーダー支援室 室長 Middle Manager & Assistant Manager Dept. General Manager
	安井 伸友 Nubutomo Yasui	株式会社 豊田自動織機 Toyota Industries Corporation	経営役員 Executive Officer
	本多 篤 Atsushi Honda	トヨタ車体株式会社 TOYOTA AUTO BODY CO., LTD.	コーポレート本部 領域長 Corporate Headquarters Field General Manager
	加藤 悟司 Satoshi Kato	名古屋鉄道株式会社 Nagoya Railroad Co., Ltd.	常務執行役員 Managing Executive Officer
	加藤 三紀彦 Mikihiko Kato	日本特殊陶業株式会社 NGK SPARK PLUG CO., LTD.	取締役 Member of the Board
	村上 泰三 Taizo Murakami	ブラザー工業株式会社 Brother Industries, Ltd.	常務執行役員 Managing Executive Officer
	濱島 将仁 Masahito Hamajima	ホーユー株式会社 Hoyu Co., Ltd	人事部 部長 Human Resources Section General Manager
	藤田 将也 Masaya Fujita	ポッカサッポロフード&ビバレッジ株式会社 POKKA SAPPORO FOOD & BEVERAGE LTD.	取締役執行役員 Managing Director
	大津 行弘 Yukihiko Otsu	株式会社 マキタ Makita Corporation	取締役執行役員 管理本部 本部長 General Manager of Administration Headquarters Director, Corporate Officer
	木下 圭二郎 Keijiro Kinoshita	株式会社 Mizkan Holdings Mizkan Holdings Co., Ltd.	執行役員 人事本部長 Human Resources Management Division Corporate Officer Division General Manager Human Resources Management Division
	山田 雅裕 Masahiro Yamada	未来工業株式会社 MIRAI INDUSTRY CO., LTD.	代表取締役社長 President
	川瀬 忍 Shinobu Kawase	ヤマハ株式会社 YAMAHA CORPORATION	常務執行役員 楽器・音響生産本部長 Managing Executive Officer, Executive General Manager
	橋本 満 Mitsuru Hashimoto	ヤマハ発動機株式会社 YAMAHA MOTOR CO., LTD.	執行役員 人事総務本部長 Human Resources & General Affairs Center Executive Officer Chief General Manager

## 上海地域(中国) 評議員

Shanghai (China) Region Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	田坂 誠基 Seiki Tasaka	パナソニックチャイナ有限公司 松下電器(中国)有限公司 Panasonic Coporation of China China & Northeast Asia Company Manufacturing Division	中国・北東アジア社 モノづくりセンター 所長 製造技術学院 副学長 CNA社 生産強化中心 所長・高級総監 Director
	大富 昌則 Masanori Otomi	株式会社 IHI 石川島(上海)管理有限公司 IHI Corporation	中国統括 董事長 Chief Representative in China
	堺 孝明 Takaaki Sakai	味の素株式会社 味の素(中国)有限公司 Ajinomoto (China)	グループエグゼクティブマネージャー 董事長 Chairman
	水野 伸二 Shinji Mizuno	オムロン株式会社 欧姆龙(上海)有限公司 OMRON (Shanghai) Co., Ltd.	IABカンパニー人材戦略室 董事・総経理 Director, President
	顧 韜 Jin Ko	花王株式会社 上海花王有限公司 / 花王(合肥)有限公司 Kao Corporation Shanghai / Kao (Hefei) Corporation	副董事長 副総経理 SCM総経理 工場長 President, SCM, Kao (China)
	谷 和典 Kazunori Tani	株式会社 クボタ 久保田農業機械(蘇州)有限公司 Kubota Agriculturl Machinery (Suzhou) Co., Ltd	エグゼクティブオフィサー 総経理 President
	梅村 剛 Tsuyoshi Umemura	コニカミノルタ株式会社 柯尼卡美能達商用科技(無錫)有限公司 KONICA MINOLTA BUSINESS TECHNOLOGIES (XUXI) CO., LTD.	生産調達本部 副本部長 董事長総経理 Chairman Managing Director
	今吉 琢也 Takuya Imayoshi	コマツ(株式会社 小松製作所) 小松(中国)投資有限公司 Komatsu (China) Ltd.	常務執行役員 中国総代表 董事長 Chairman
	丸山 秀三 Shuzo Maruyama	株式会社 島津製作所 島津企業管理(中国)有限公司 / 島津(香港)有限公司 Shimadzu (China) / Shimadzu (Hong Kong)	専務執行役員 総経理 / 董事長、社長 GM / Chairman, President
	福田 浩士 Hiroshi Fukuda	住友電気工業株式会社 住友電工管理(上海)有限公司 Sumitomo Electric Management (Shanghai) Co., Ltd	董事・総経理 Managing Director
	泉 茂伸 Shigenobu Izumi	ダイキン工業株式会社 大金(中国)投資有限公司 DAIKIN (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.	常務専任役員 董事総経理 Senior Associate Officer
	阿部 剛士 Takeshi Abe	TOTO株式会社 東陶(上海)有限公司 TOTO (SHANGHAI) CO., LTD.	董事・総経理 Board Member, General Manager
	友利 康正 Yasumasa Tomotoshi	日本電気株式会社 日電(中国)有限公司 NEC (China) Co., Ltd	調達統括部 国際購買本部・総経理 General Manager
	城 勝義 Katsuyoshi Jo	日東電工株式会社 日東電工(中国)投資有限公司 Nitto Denko (China) Investment Co., Ltd.	執行役員 董事長 総経理 Chairman
	金 磊 Ray Kin	株式会社 日立製作所 日立(中国)有限公司 上海分公司 Hitachi (China) Ltd,	モノづくり統括部総経理 General Manager
	樫森 雅史 Masashi Kashimori	三井化学株式会社 三井化学(中国)管理有限公司 Mitsui Chemicals (China) Co., Ltd.	理事 董事長 兼 総経理 Chariman & President
	原 文実 Fumi Hara	三菱重工業株式会社 三菱重工業(上海)有限公司 Mitsubishi Heavy Industries, Ltd. Mitsubishi Heavy Industries (Shanghai) Co., Ltd.	顧問 董事長 総経理 Adviser Chairman, President
	久野 智 Satoshi Kuno	三菱電機株式会社 三菱電機(中国)有限公司 上海分公司 Mitsubishi Electric (China) CO., LTD. Shanghai Branch	董事 副総経理(人事・総務担当) Director & Vice President
	岡久 学 Manabu Okahisa	株式会社 安川電機 安川電機(中国)有限公司 YASKAWA ELECTRIC (CHINA) CO., LTD	執行役員 董事長総経理 Chief Executive Officer



## バンコク地域(タイ) 評議員

Bangkok (Thailand) Region Board of Councilors

2022年6月13日現在

議長 Chairman	神戸 健史 Takeshi Kanbe	本田技研工業株式会社 HONDA AUTOMOBILE (THAILAND) CO., LTD.	Vice President
	鏑本 巧 Takumi Kazarimoto	味の素株式会社 Ajinomoto Co., (Thailand) Ltd.	Vice President
	小塚 淳 Jun Kozuka	花王株式会社 Kao Industrial (Thailand) Co., Ltd.	Vice President Supply Chain & Factory Manager
	高橋 宏明 Hiroaki Takahashi	株式会社 小松製作所 Bangkok Komatsu Co., Ltd.	Vice President
	関田 直人 Naoto Sekida	ダイキン工業株式会社 DAIKIN INDUSTRIES (THAILAND) LTD.	Vice President
	石黒 伯和 Norikazu Ishiguro	株式会社 デンソー DENSO International Asia Co., Ltd.	Regional Production Innovation Division General Manager
	奥村 由治 Yoshiharu Okumura	東レ株式会社 Thai Toray Synthetics Co., Ltd.	Managing Director
	田淵 敦美 Atsumi Tabuchi	トヨタ自動車株式会社 Toyota Motor Thailand Co., Ltd.	Project Vice President
	杉崎 哲也 Tetsuya Sugisaki	トヨタ紡織株式会社 TOYOTA BOSHOKU ASIA CO., LTD.	Executive Vice President
	五月女 峰行 Mineyuki Saotome	日産自動車株式会社 Nissan Motor Thailand Co., Ltd.	Senior Vice President
	松田 浩典 Hironori Matsuda	パナソニック株式会社 Panasonic Management (Thailand) Co., Ltd.	Director
	小川 英児 Eiji Ogawa	三菱自動車工業株式会社 Mitsubishi Motors (Thailand) Co., Ltd.	Representative of Laem Chabang Factory Executive Vice President
	千代延 守 Mamoru Tiyonobu	三菱電機株式会社 SIAM COMPRESSOR INDUSTRY CO., LTD.	Managing Director
	高島 啓成 Keisei Takashima	YKK株式会社 YKK (THAILAND) CO., LTD.	Managing Director

## 業種と企業を超えてオープンに学び合い、 企業と人が成長し、価値創造を最大化する

### ― 人事・教育部門評議員会ではどのような活動をしているのでしょうか。

人事・教育部門評議員会では、人の成長を企業の成長にどうつなげていくかについて、企業の人事責任者の方々が集まり、継続的に議論しています。経営資源に限りがある日本において、大きな可能性を占めている人的資本からいかに企業の価値創造を最大化するか、同時に、そこで働く人々がいかに成長し続けるか、そのふたつを両立させることが重要なテーマです。本評議員会では、こうしたテーマについて各社の施策や課題を情報交換し、多面的な議論をしています。

日本経済を支える企業の人事責任者の方々の目で見えている課題や実践されている施策を議論し、情報共有する価値はとて大きいと思います。毎回の議論で感じるのは、業種や企業の違いを超えた「共通点」が数多くあることです。互いが良い実践を共有し合うことによって、日本の経済界全体がさらに進化し、底上げにつながっていくと実感しています。

### ― 人的資本経営は社会課題として捉える必要があるとお考えでしょうか。

また、日本能率協会に対する期待をお聞かせください。

企業の成長と人の成長を同時に果たしていくために、それぞれの企業が単独で取り組めることはありますが、限界もあります。人々の働くことへの意識や雇用のあり方、就職する以前の学校教育のあり方について、社会全体で議論していくことが必要です。そういった社会の気運を高めるには、企業を超えた横断的な議論が必要であり、改革へとつながる問題提起や提言を発信する母体として、本評議員会、そして日本能率協会への期待と役割はますます高まっていると思います。

人事・教育部門評議員会では今後も異質な情報や取り組みに触れる機会をできるだけ作り、参加する企業同士が共通の課題を共有しながら、オープンに意見を交わし、異なる意見から「学び合う場」として活動をしていきたいと考えています。



● 人事・教育部門評議員会  
議長

ソニーグループ株式会社

執行役 専務  
人事、総務担当

安部 和志氏

1984年、ソニー(株)入社。2014年、業務執行役員SVP。2016年、執行役EVP。2018年、執行役専務。2020年、執行役専務。2021年、ソニーグループ株式会社(ソニー(株)より社名変更)執行役専務 人事、総務担当、現在に至る。

## 課題発見・課題解決のための能率UP 機能別の評議員会を越え、産業界を発展させる時期に

### ― 今のお立場やお役割、これまで担当してきたお仕事等について教えてください。

2011年より通算8年間、技術担当役員やCTOを務めましたが、現在、弊社グループ全体として、渉外と東京代表を担っています。政界、官公庁、財界団体の3つを渉外と呼んでいるのですが、渉外担当は、官公庁とのコミュニケーションや財界団体とインターフェースをするのが役割です。幅広い事業分野を持つ弊社グループ全体を見てきた経験を生かし、グループのみならず日本全体が良くなっていくために私たちはどのように振る舞っていけばいいのかを考え、実行することが私に課せられた役割だと思っています。

### ― 渉外担当のお立場から、官民の連携についてどのようなお考えをお持ちでしょうか。

日本では、民間の活動に任せられた方が産業が成長するという考え方が官民双方にありました。しかし、EVやカーボンニュートラルといった大規模投資が必要な分野において、民間の力だけで国際競争を勝ち抜くことは困難です。そうしたグローバル競争が激しくなる領域で優位に立つために、日本も官と民の向かうべき方向の整合性を取っていく時期に来ていると考えます。

### ― 現在の機能別の評議員会の在り方をどのようにお考えでしょうか。

全ての業界に当てはまるとはいえませんが、変革期を乗り越えるには分業体制では難しく、むしろ分業体制そのものを見直す議論が必要になります。日本能率協会では産業界の垣根を超えた議論がなされてきたことは非常に意義深く、私もかなり勉強になりましたし、自社での経営にも役に立っています。一方で、例えば人材の強化を図る際には、個々の役割の中だけで議論しても前には進みません。現在の評議員会の良さを生かしつつ、評議員会間で情報共有や議論ができる場をつくることも検討していく必要があると思います。日本能率協会の現在の機能別各評議員会の良さを生かしつつ、横の連携(評議員会同士で適度な情報共有や議論の場)を作っていくとよりいいのではと思っています。



● 開発・技術部門評議員会  
議長

パナソニック ホールディングス株式会社

取締役/副社長執行役員

宮部 義幸氏

1983年、松下電器産業(株)(現パナソニック ホールディングス(株))に入社。2008年に役員に就任。2016年4月より技術・モノづくり・調達・IT革新総括を担当。2017年6月より専務執行役員CTO・CIO、2022年6月より現職。





● 生産部門評議員会  
議長

マツダ株式会社

代表取締役会長  
菅蒲田 清孝氏

1982年入社。2013年、常務執行役員 グローバル生産・グローバル物流担当、技術本部長就任。2016年、取締役 専務執行役員 品質・ブランド推進・購買・生産・物流統括。2021年より現職。

## カーボンニュートラルや生産の危機への対応を業種を超えて学び合い、課題解決を図る

一 評議員会ではどのような活動をしているのでしょうか。

ここ数年の間、自然災害やコロナ禍などへの備え、デジタル革命、カーボンニュートラルへの対応など、私たちを取り巻く環境が大きく急速に変化しています。予測不能で不確実性を増す世界では、環境変化に対応するモノづくりの重要が増しており、特にカーボンニュートラルへの対応と生産の危機への対応はどの業種でも重要な課題です。生産部門評議員会では、この二つのテーマについて、さまざまな会社を訪問して現地現物で学び合う場を持ち、競争ではなく協業によって課題解決を図る取り組みにつながるよう活動を進めています。

一 経営機能(部門・地域)に共通する課題を異業種企業で議論する意義をどのようにお考えでしょうか。

現在評議員会で取り組んでいるカーボンニュートラルへの対応は、産業界全体と地域社会の共通のテーマです。対応すべき課題は多岐にわたりますが、まずは電力を“つくる側”と“つかう側”の異業種を含めた関連企業に加え、行政も一体となって議論することにより、相互啓発を図ることが重要です。そうした取り組みを通し、カーボンニュートラルに関わる投資を促進し、その効果を地域内に循環する仕組みにつなげることができないかと考えています。

一 評議員会を通じて今後取り上げたいテーマを教えてください。

今、私たち生産部門評議員会が取り組まなければならないのは、日本のモノづくりを強くするための活動です。世界のビジネス現場では、便利さにお金を払わなくなる一方、意味があるものに高い付加価値が認められ、「高品質、低コスト」の意味するものが変わりつつあります。そうした状況に対応しながら、これからの時代に求められるモノづくりの在り方など、私たち自身の発想の転換につながるテーマで議論を進めていく必要があると考えています。日本能率協会には広い分野の評議員会があり、ほかの評議委員会との交流や講話などの機会を期待します。



● マーケティング部門  
評議員会 議長

日本情報通信株式会社

代表取締役社長執行役員  
桜井 伝治氏

2011年、NTTコミュニケーションズ OCNサービス部長としてコンシューマ向け事業を担当。2014年、取締役 第四営業本部長。2018年、常務取締役として大口法人の営業を担当。2020年より現職。

## マーケティングは情報を読み取る力が重要 また、異業種の方との議論で多角的に課題を捉えるきっかけに

一 マーケティングやデジタル活用の観点で重要なことはどのようなことでしょうか。

デジタルの活用はDXを行う上で必要なものですし、技術も進歩し、かなり高速に情報を収集することが可能になりました。しかしマーケティングでは、その情報を分析してどのように活用していくのかという読み取る力が重要です。統計学的な知識も必要ですし、常に継続的に学ぶことが重要です。

一 評議員会ではどのような活動をしているのでしょうか。

マーケティング部門評議員会は、去年は二つの分科会がありました。シナリオプランニング手法に基づいた、コロナ禍や米中対立が及ぼす影響の分析と「食と地方創生」に関する検討を行いました。食と地方創生については、マーケティングの力やマーケティング的発想・手法をもっと社会課題の解決に役立てられるのではないかと話し合いから生まれたテーマです。議論の中で評議員のみなさんから多様な意見が提示され、その内容はFOODEX JAPAN 2022のステージセミナーで発表させていただきました。

一 経営機能(部門・地域)に共通する課題を異業種企業で議論する意義をどのようにお考えでしょうか。

例えば、食と地方創生の議論をもし食品業界の方だけで行っていたら、とても詳細な話ができる反面、業界の常識に縛られた議論にとどまってしまうかもしれません。IT業界や部品メーカーなど、異業種のメンバーが参加していたからこそ、多角的に食を見つめ、業種の違いを超えてさまざまなアイデアを出すことができたと感じています。業種や専門性の異なる方からの意見はとても重要であり、それぞれが持つ経験や知見を共有することで、マーケティングの課題解決につながることもできるはずで、評議員会のような役員クラスの方が集まる場では、そうした横断的な知見の共有が非常に役に立つと考えています。



● 関西地域評議員会  
議長

住友電気工業株式会社

取締役会長  
松本 正義氏

1967年 入社  
2003年 専務取締役  
2004年 社長  
2017年 取締役会長  
関西経済連合会会長  
現在に至る

## 多様な人材の活躍は業種を超えた共通のテーマ。 評議員会での自由闊達な意見交換に期待

一 今のお立場やお役割、これまで担当してきたお仕事等について教えてください。

1967年に住友電気工業(本社・大阪市)に入社しました。米国、英国での駐在勤務等を経て2004年に社長に就任し、2017年には取締役会長、関西経済連合会会長に就き、現在に至ります。現在は、2025年日本国際博覧会協会副会長、大阪陸上競技協会会長なども務めています。

一 経営機能(部門・地域)に共通する課題を異業種企業で議論する意義をどのようにお考えでしょうか。

関西地域評議員会は、主に人事・生産技術など「人づくり」「ものづくり」に関係する関西のメンバーで構成され、協会の活動や関西地域の分科会活動に対する意見交換、経営上の課題などについて各社の考え方をうかがい、そこから分科会のテーマを選択してさらに議論するといった活動を行っています。企業経営の課題は、業種が異なっても共通点が多く、各社が自由に意見交換することで解決の一助となることもあるでしょう。評議員会では今後、多様な人材が活躍するための「人づくり」についてディスカッションが予定されており、業種を超えた交流からどのようなアウトプットが得られるか期待しています。また、「2025大阪・関西万博」を控え、関西が一丸となって取り組む機運を醸成するような議論もできればと考えております。

一 評議員会を通じて今後取り上げたいテーマを教えてください。

私が会長を務めております住友電工では、今年5月に「住友電工グループ2030ビジョン」という長期ビジョンを策定し、その中で当社グループの多様な人材の個々の特性や能力を最大限活かすことを経営課題として掲げています。多様な人材の活躍は、評議員会に参加されている多くの企業においても、経営上の重要な課題だと思っておりますので、ぜひ参加企業各社の取り組みについてご紹介いただき、意見交換をさせていただきたいと考えております。

## 日々刻々と変化する経営環境に対応し、 タイムリーな話題を若手を交えて議論していきたい

一 評議員会ではどのような活動をしているのでしょうか。

私が議長を務めております中部地域評議員会は、弊社の属する自動車関連企業も含め、食品、エネルギー、加工業種など多岐にわたる、中部地域の企業の皆さんに参画していただいております。評議員会では、各企業から選抜していただいた若手の方々、業界業種を超えたチーム編成で「モノづくり」「人材育成」などの共通テーマについて議論し、それらに対する意見交換を行っております。

一 経営機能(部門・地域)に共通する課題を異業種企業で議論する意義をどのようにお考えでしょうか。

コロナ感染の拡大、地政学リスク、BCPリスクの顕在化、DXやIoTなどを通じた「産業構造」「働き方に関する意識」の劇的な変化など、経営を取り巻くさまざまな環境の変化に対応するため、各企業は必死にかじ取りをしている状況と理解しています。これらのいわば「共通の難題・難局」に対して、業界業種を超えて評議員の皆さまのお知恵を拝借して、中部経済ひいては日本経済の飛躍につなげていきたいと考えております。

一 評議員会を通じて今後取り上げたいテーマを教えてください。

経営環境の変化を敏感に感じ取り、対応するため、「ウィズコロナ下での経営のあり方」「働き方の変化と人材育成のあり方」「モノづくりとして不変であるべきものと変革すべきもの」「地政学リスクの共有とその対応」など、その時々的重要な案件を若手チームも交えて議論していきたいと思っております。また、そうした活動を通じ、企業内での管理職と若手の交流はもちろん、企業を超えた若手の皆さん同士の人脈づくりにも貢献できると考えています。引き続き、自由闊達に意見交換のできる場、有意義な会になるよう力を尽くしていきます。



● 中部地域評議員会  
議長

株式会社 デンソー

取締役・経営役員  
松井 靖氏

1987年、日本電装(株)(現(株)デンソー)入社。2014年、常務役員。2019年、経営役員。2020年、Chief Financial Officer(CFO)。2021年4月、Chief Risk Officer(CRO)、同年6月より現職。



# 経営課題調査、レポート発刊

日本企業が抱える経営課題を明らかにし、これからの経営指針となるべくテーマや施策などを探る「企業経営課題に関する調査」をはじめ、人材マネジメントやものづくりに関する各種調査レポートを発刊しています。



# 会員制度

日本能率協会は、法人会員を基盤としており、現在、小会の事業・活動にご賛同いただいた約1,300の企業・団体が入会しています。法人会員には、経営革新に役立つ各種会員限定サービス、公開セミナー参加料・展示会出展料の割引、法人会員相互の交流機会の提供、講演会（一隅会・JMAマネジメント講演会）への無料ご招待など、さまざまな特典をご用意しています。

## 特典 1

### 法人会員相互の交流機会 企業紹介の場の提供

- 会員交流フォーラム  
法人会員を対象に、異業種・異職種交流、企業・施設訪問の機会を提供
- コネクト  
会員企業の製品・サービスを支えるストーリーを記事化し、その情報を発信



## 特典 2

### 各種講演会への無料ご招待

- 一隅会（経営哲学懇話会）  
経営者・役員を対象に、「経営哲学」の確立および人間形成を目的として開催
- JMAマネジメント講演会  
注目されているトピック、先進的な取組み事例、最新のマネジメント手法など、役立つ情報を提供



## 特典 3

### 公開セミナー参加料・展示会出展料の割引

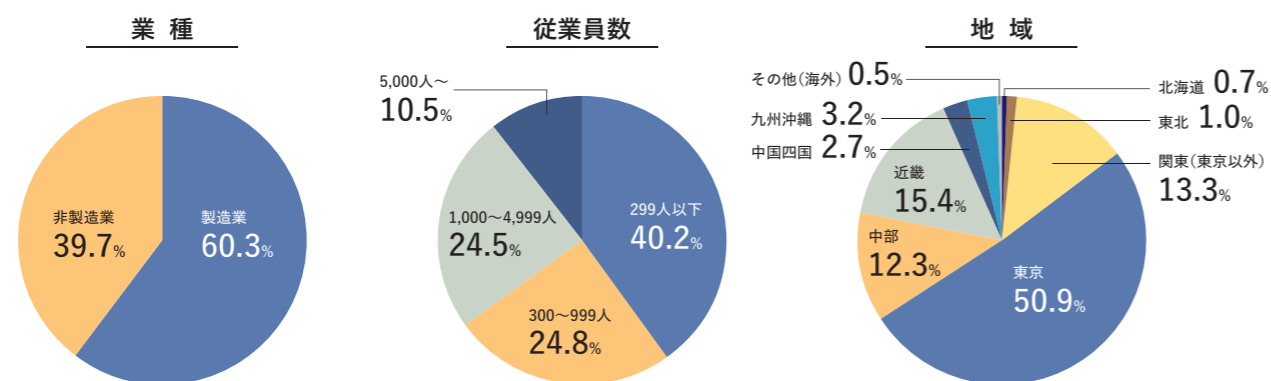
- 公開セミナー参加料の割引  
階層別研修、幹部候補育成、分野別研修
- 大会・シンポジウム参加料の割引
- 展示会出展料の割引



**JMA** 経営革新を推進する  
一般社団法人日本能率協会

〒105-8522 東京都港区芝公園3-1-22  
<https://www.jma.or.jp/>

## 会員構成



(2022年7月末現在)

- 本部 〒105-8522 東京都港区芝公園三丁目1番22号  
Tel. 03-3434-1601
- 関西事務所 〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田一丁目8番17号  
大阪第一生命ビルディング6階  
Tel. 06-4797-2050
- 中部事務所 〒450-0001 愛知県名古屋市中村区那古野一丁目47番1号  
名古屋国際センタービル20階  
Tel. 052-581-3271



一般社団法人日本能率協会

<https://www.jma.or.jp/>

